

# JAARRAPPORT 2023

Stichting  
Achmea  
Gezondheidszorg



## INHOUD

<b>BESTUURSVERSLAG .....</b>	<b>3</b>
Inleiding .....	4
Doelstellingen.....	4
Missie en visie .....	4
Organisatie.....	4
Resultaat .....	7
Projecten .....	8
Vermogen en Beheer.....	18
Risicomanagement en risicobeheersing .....	19
Fiscaliteit .....	19
Toekomst .....	19
Gebeurtenissen na balansdatum.....	19
<b>JAARREKENING .....</b>	<b>21</b>
Balans per 31 december 2023 (na resultaatbestemming) .....	22
Staat van baten en lasten.....	23
Resultaatbestemming .....	24
Algemene toelichting .....	25
Algemene grondslagen.....	25
Grondslagen voor waardering van activa en passiva .....	26
Grondslagen voor resultaatbepaling.....	27
Risicomanagement paragraaf.....	28
Toelichting op de balans.....	30
Toelichting op de staat van baten en lasten .....	36
Toelichting overig.....	37
<b>OVERIGE GEGEVENS.....</b>	<b>39</b>
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant .....	40

Stichting Achmea Gezondheidszorg  
Dellaertweg 1  
Postbus 444  
2300 AK LEIDEN



071-3670287



[SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl](mailto:SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl)

## **BESTUURSVERSLAG**

## Inleiding

Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG) is in 1998 opgericht om, ten behoeve van de toenmalige zorgverzekeringsbedrijven van Achmea, de vermogens van de voormalige vrijwillige ziekenfondsverzekering te beheren. Als uitgangspunt hiervoor geldt het Convenant Reserves Voormalige Vrijwillige Ziekenfondsen (RVVZ), dat in 1998 is gesloten tussen de beheerders van deze reserves om deze over een periode van 20 jaar te besteden voor:

- de verlening van zorg in de ruimste zin (met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Wet langdurige zorg (voorheen de AWBZ));
- maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- onderzoek ter bevordering van de volksgezondheid en uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van de betrokken zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden.

## Doelstellingen

De doelstellingen van SAG zoals opgenomen in de statuten luiden:

Het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid, waaronder in ieder geval is begrepen:

- de verlening van zorg in de ruimste zin van het woord, met uitzondering van de reguliere zorg in het kader van de Zorgverzekeringswet en de Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten;
- uitgaven voor maatregelen ter voorkoming van ziekten;
- uitgaven ten behoeve van onderzoek gericht op de bevordering van de volksgezondheid;
- uitgaven ten behoeve van de bedrijfsvoering van zorgverzekeraars ter bevordering van de kwaliteit en doelmatigheid van de dienstverlening aan de verzekerden;
- al hetgeen dienstbaar kan zijn aan de bevordering van de volksgezondheid en al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Concreet houdt dit in dat SAG zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, zowel verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen. Dit tracht SAG te bewerkstelligen door het leveren van financiële bijdragen aan innovaties, die door de verschillende (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of patiëntenverenigingen worden vormgegeven.

## Missie en visie

SAG levert een financiële bijdrage aan het stimuleren van innovatieve en baanbrekende initiatieven rondom zorg en gezondheid, het onderzoek naar nieuwe vormen van zorg (o.a. van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg), digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

## Organisatie

### Vestigingsadres

De statutaire zetel van SAG is Amstelveen. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

### **Bestuur**

Het bestuur vergadert gemiddeld zeven keer per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- beoordeling van de subsidieaanvragen in het licht van het beleid van de stichting;
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten;
- het te voeren beleid om de doelstellingen van SAG te kunnen realiseren;
- specifieke onderwerpen waaraan SAG aandacht wil besteden;
- het te voeren beleggingsbeleid.

### **Samenstelling bestuur per 31 december 2023**

De heer L.P. Mentink, voorzitter

Mevrouw A.J. Broenland

De heer J.J.W.H. Crasborn

De heer J.G. van Eekelen

De heer R. Eising

Mevrouw T.H. Pieterse

### **Mutaties bestuur in 2023**

Het bestuur van SAG is gedurende 2023 van samenstelling gewijzigd. In juni 2023 is de heer J.G. van Eekelen toetreden tot het bestuur en is de heer W.H. Spek afgetreden.

### **Rooster van aftreden**

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Zittingstermijn</b>
L.P. Mentink	Voorzitter	30.06.2025
J.G. van Eekelen	A Bestuurslid	02.06.2027
R. Eising	A Bestuurslid	15.07.2025
A.J. Broenland	B Bestuurslid	01.03.2025
J. Crasborn	B Bestuurslid	31.12.2024
T. Pieterse	B Bestuurslid	31.12.2024

### **Bezoldiging bestuur**

De B-leden van het bestuur ontvangen vacatiegeld. De bestuursleden die in dienst zijn van Zilveren Kruis (de voorzitter en de A-leden) ontvangen geen vacatiegeld.

SAG heeft geen personeel in dienst. Zilveren Kruis voert het stichtingbureau en de financiële administratie van de stichting uit. Hiervoor worden, door Zilveren Kruis, administratiekosten in rekening gebracht die jaarlijks geïndexeerd worden.

### **Reflectie verslagjaar**

Het bestuur heeft in het verslagjaar zeven keer vergaderd.

Het bestuur heeft besloten om de volgende strategische thema's vast te stellen in haar beleidsplan 2022 - 2024:

**Speerpunt vitaliteit, preventie en leefstijl:**

- Regionale implementatie van landelijk gezondheids- en welzijn bevorderend beleid gericht op leefstijl en preventie. Deze projecten worden getoetst op concrete inhoud en resultaten en moeten een impact hebben op de verzekerden in de kerngebieden van Zilveren Kruis.

**Speerpunt de juiste zorg op de juiste plaats:**

- Versnellen digitale zorg
- Versnellen zorg op afstand.

**Speerpunten stimulering ketensamenwerking over domeinen heen:**

- Projecten gericht op implementatie van verbinding Zorgverzekeringswet (Zvw), Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) en Wet langdurige zorg (Wlz) met maatschappelijke relevantie en impact op verzekerden moet hierin terugkomen.

**Speerpunten onderzoek naar nieuwe vormen van zorg:**

- Onder andere van aanbod-gestuurde zorg naar vraag-gestuurde zorg, digitale zorg, kwaliteitsverbetering, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg en het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

**Speerpunt stimuleren welzijn:**

- Projecten gericht op activatie van verzekerden. Specifiek op kwetsbare doelgroepen in Wmo en Wlz. Bereik minimaal 50 mensen. Alleen activatie; géén financiering materiële zaken die losstaan van activatie.

SAG heeft ook belangstelling voor andere innovatieve projecten die wezenlijke verbeteringen in de zorg willen realiseren, maar die niet behoren tot de bovengenoemde strategische thema's.

De volgende beleidsmatige wijzigingen zijn in 2023 besproken en vastgesteld door het SAG bestuur:

- Indexatie in begroting aanvragers:
  - 2% indexering/inflatiecorrectie aanhouden over de gehele loonkostencomponent van een projectaanvraag;
  - Voor meerjarige projecten moet de indexering worden begroot (niet als een project uitloopt extra indexering aanvragen);
  - Bij de afrekening zal rekening worden gehouden met de werkelijk gemaakte kosten, met in achtneming van het maximaal ter beschikking gestelde subsidiebedrag.
- Repeterende aanvragen projecten:

Het SAG bestuur zal een project van dezelfde aanvrager die repeterend is op het reeds goedgekeurde project afwijzen.

Zij behoudt zich wel het recht om aanvragen die wel repeterend zijn, maar een innovatie bevatten die het bestuur interessant vindt, goed te kunnen keuren.
- Proces Zilveren Kruis data beveiliging bij data vragen SAG:

SAG heeft besloten om de werkwijze van Zilveren Kruis te volgen als het gaat om de aanvraag van Zilveren Kruis (ZK) data bij een project. Dit loopt via het data loket. Het dataloket zorgt in de lijn voor een DPIA (Data Protection Impact Assessment). Mede op basis van de DPIA en het advies van het data loket neemt het Directeuren Overleg van Zilveren Kruis een besluit over het al dan niet akkoord zijn met het delen van data bij een door SAG gehonoreerd project dat tevens vraagt naar ZK-data.

### **Customer Due Diligence**

Het stichtingenbureau heeft in 2023 in overleg met de afdeling Compliance van Zilveren Kruis en Achmea, een notitie voor het bestuur gemaakt waarin zij de nieuwe werkwijze hebben voorgesteld zodra het bestuur een aanvraag heeft goedgekeurd. De reden om deze notitie te maken is de aangescherpte aandacht voor Customer Due Diligence. Deze werkwijze is vastgesteld in de december vergadering van SAG en zal per 1 januari 2024 ingevoerd worden door het stichtingenbureau.

### **Samenwerking met RCOAK**

Naar aanleiding van gesprekken met RCOAK (Roomsche Katholieke Oude Armen Kantoor) en Sluftermanvanloo fonds heeft het bestuur besloten om de komende tijd met beide fondsen te bekijken waar het mogelijk is en hoe wij elkaar kunnen versterken.

Beide fondsen hebben projecten op het grensgebied van burger/patiënt participatie, zorg, welzijn en preventie. Hier liggen naar verwachting mogelijkheden voor complementariteit. Jaarlijks zal vanuit SAG een meeting worden georganiseerd om projecten te bespreken.

### **Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR)**

Per 1 juli 2021 is deze wet van kracht gegaan. De WBTR is bedoeld om de kwaliteit van bestuur en toezicht bij stichtingen en verenigingen te verbeteren en te verduidelijken, waarbij zoveel als mogelijk wordt aangesloten bij de regelingen zoals die ook gelden voor besloten en naamloze vennootschappen. Alle verenigingen en stichtingen moeten aan de wet voldoen. Statuten kunnen nog tot 5 jaar na invoering van de WBTR worden gewijzigd.

### **Statuten**

Het bestuur heeft in 2023 uitvoerig stilgestaan bij de wijzigingen die verwerkt moeten worden in de statuten naar aanleiding van de invoering van de WBTR. Daarnaast heeft het bestuur ook de Algemeen nut beogende instellingen (ANBI) vereisten meegenomen zodat de nieuwe statuten ook op dit punt aansluiten bij de huidige ANBI-regels. In 2024 zal de wijziging van de nieuwe statuten worden geformaliseerd.

### **Communicatie**

Om SAG onder de aandacht te brengen van zorginkoop hebben gesprekken plaatsgevonden met de zorginkoopteams van Zilveren Kruis. Dit om de mogelijkheden van een aanvraag voor het voetlicht te brengen en lopende projecten toe te lichten.

Ook publiceert het stichtingenbureau op Viva Engaged en Achmeanet over nieuwe projecten of projecten waar de resultaten interessant zijn om te delen. Er is een flyer gemaakt voor de zorginkoop collega's en een flyer gemaakt voor de gemeentelijke adviseurs van ZK zodat zij deze kunnen gebruiken bij gesprekken die zij voeren in het veld.

Om meer aanvragen te genereren is de vindbaarheid van de website aangepast en ook de informatie om een aanvraag in te dienen. Zo is de quickscan voorzien van extra vragen zodat een aanvrager betere informatie krijgt of een project past binnen de criteria en zijn de aanvraagformulieren tekstueel aangepast waarin de vragen duidelijker verwoord zijn en de aanvrager om extra informatie wordt gevraagd voor het customer due diligence proces.

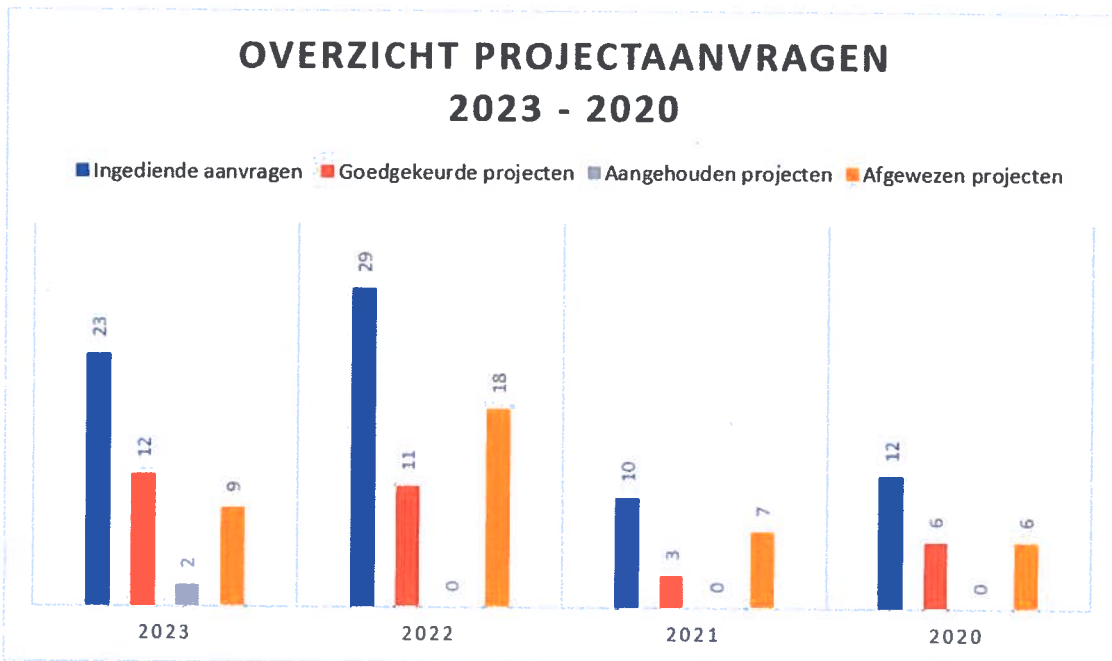
### **Resultaat**

Het bestuur heeft besloten het resultaat van € -465 duizend als volgt over de reserves te verdelen: Algemene reserve € -850 duizend, Schommelreserve € -276 duizend en Continuïteitsreserve € 661 duizend.


## Projecten

Projecten worden in principe gefinancierd voor een periode van maximaal drie jaar. Aan de goedkeuring wordt de voorwaarde verbonden dat een eindrapportage met financiële verantwoording wordt ingediend. Bij een financiële bijdrage van meer dan € 50.000 wordt tevens een goedkeurende controleverklaring verlangd. Ook wordt de voortgang van projecten en de daaraan gekoppelde financiering gevolgd door tussenrapportages te verlangen die door het bestuur beoordeeld worden.



In het verslagjaar zijn 10 aanvragen voor financiering van meerjarige projecten behandeld. Hiervan zijn 3 projectaanvragen goedgekeurd en 1 aangehouden. Daarnaast zijn gedurende het jaar 13 kleinschalige projecten behandeld in de vergaderingen. Hiervan zijn 9 kleinschalige projecten goedgekeurd. Eén project is aangehouden.



### Goedgekeurde meerjarige projecten


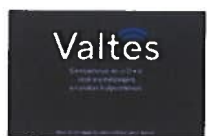
INITIATIEF	TOEGEKEND
<b>Herstel ondersteunende aanpak GGZ in de regio Zwolle (Wachtkracht)</b>	<b>€ 122.642</b>
<p>De wachttijden in de geestelijke gezondheidszorg zijn te lang. Mensen die uiteindelijk tot een psychologische behandeling besluiten, komen op een wachtlijst. Tegen de tijd dat ze aan de behandeling kunnen beginnen, zijn ze er vaak slechter aan toe.</p> <p>Mensen die zich via de huisarts bij de ggz aanmelden, lopen vaak tegen aanmeldstops aan. Als zij zich wel kunnen aanmelden voor op een wachtlijst, ontvangen ze een bevestiging van inschrijving en een indicatie van het aantal weken of maanden waarop de intake plaats zal kunnen vinden. In die periode worden problemen niet opgelost, maar nemen juist vaak in ernst toe. Met meer kans op eenzaamheid en het ontwikkelen van andere klachten en bijkomende problemen. Vervolgens kan bij de intake blijken dat iemand doorverwezen moet worden naar een andere ggz-</p>	






<p>organisatie. Waar iemand opnieuw met een wachttijd te maken krijgt. Dit zijn maatschappelijke problemen, die ook herkend worden door GGZ-organisaties die gevestigd zijn in Zwolle. Daarom hebben de Dimence groep en Prisma Psychologie in 2022 in pilots geïnvesteerd om een andere aanpak te ontwikkelen en uit te testen. Daarin wordt iemand direct na aanmelding 'eerste hulp' aangeboden.</p> <p>In een verkennend gesprek wordt nagegaan op welke gebieden iemand klachten en krachten ervaart, waar iemand zich het meest mee geholpen zou voelen en welke opties er dan zijn, zoals in het sociaal domein.</p> <p>Innovatief project met veel feitelijke impact op verzekerden, dat wachten in de GGZ verkort en demedicalisering en vermaatschappelijking van patiënten realiseert. Project sluit aan bij afspraak binnen het recent gesloten integraal zorgakkoord waarbij samenwerking tussen GGZ, huisarts én sociaal domein geadresseerd wordt.</p>	
<p><b>Implementatie van passende zorg in de huisartsenpraktijk van meten naar weten en lerend verbeteren</b></p>	<p><b>€ 311.657</b></p>
<p>Om zorgverleners en patiënten handvatten te bieden voor passende zorg, zijn effectieve tools, trainingen en zorginnovaties gebundeld in het TARGET-programma, zoals een 'ander' ofwel 'persoonsgericht' gesprek voor mensen met complexe onderliggende problematiek. De ervaringen en inzichten rondom passende zorg tot nu toe zijn onderzocht door de Universiteit Maastricht en beschreven in het proefschrift 'Hitting the TARGET in primary care: working towards integrated and person-centred care' van promovenda Rowan Smeets. Zowel andere huisartsenregio's als landelijke organisaties en media (Radio 1 fragment) hebben grote interesse getoond in passende zorg zoals dit in Drenthe wordt vormgegeven. In een recent verschenen rapport 'De basis op orde: Uitgangspunten voor toekomstgerichte eerstelijnszorg' beschrijft de Raad voor Volksgezondheid &amp; Samenleving de inspanningen uit Drenthe zelfs al één van de unieke initiatieven "waarbij op een manier op de tekorten [aan zorgpersoneel] ingespeeld wordt, die positief landt bij de beroepsgroep en patiënten.</p> <p>De implementatie van passende zorg leidt tot enthousiaste geluiden uit de regio, vanuit zowel zorgverleners als patiënten, die zich meer gehoord voelen en zinniger bezig zijn met zorg. Echter, er is op dit moment nog weinig wetenschappelijk bewijs dát passende zorg leidt tot betere uitkomsten op de Quadruple Aim: i.e. gezondheid van de populatie; ervaren kwaliteit van zorg; werkbeleving van zorgprofessionals; kosten van zorg. Bovendien is er ook landelijk en internationaal behoefte aan handvatten om succesvol naar passende zorg toe te werken en hierin te blijven verbeteren. Met andere woorden is er onvoldoende zicht op 'hoe, binnen welke omstandigheden en voor wie' je met passende zorg tot positieve effecten komt op de Quadruple Aim en hierin continue kunt blijven leren. Dit zijn cruciale inzichten voor onder andere Dokter Drenthe en Zilveren Kruis om de verdere verspreiding en inbedding van passende zorg in Drenthe en andere Nederlandse regio's mogelijk te maken.</p>	<p> Maastricht University</p>
<p><b>Follow Mom</b></p>	<p><b>€ 94.000</b></p>
<p>In Nederland is er ondanks vele landelijke verbetermaatregelen nog steeds een hoge sterfte van baby's tijdens de zwangerschap, bevalling en direct na de bevalling; perinatale sterfte komt bij 1 op de 200 baby's voor. Naast niet-westerse afkomst, is ook een lage sociaaleconomische status (laag opleiding, inkomen of armoede) en het wonen in achterstandswijken een sterke risicofactor op perinatale sterfte. Deze ongelijke start van het leven heeft zijn weerslag op de gezondheid op korte termijn (vroeggeboorte en</p>	


<p>groei­ver­tra­ging van de baby), met alle zorg voor de baby, de ouders, maar ook voor de maatschappij die levenslang hoge kosten moet betalen.</p> <p>De doelgroep zijn zwangeren die woonachtig in Amsterdam Zuid Oost zijn (de grootste multiculturele achterstandswijk in Amsterdam) en onder zorg zijn bij de verloskundigen praktijk Bijlmermeer.</p> <p>Samen met alle zorgverleners (verloskundigen, gynaecologen en kraamzorg), zwangeren en het sociale domein (gemeente, huisvesting, voedselbanken) organiseren we dit nieuwe zorgmodel. Het streven is om dit project uiteindelijk uit te rollen in andere gemeenten in Nederland met een verhoogd risico op perinatale sterfte.</p> <p>Herinrichting van het zorgpad: integrale verloskundige zorg gericht op de signalering van armoede en slechte leefomstandigheden tijdens de zwangerschap in de wijk en ondersteuning naar behoefte in dit sociale domein (leefstijlen preventie). De verloskundige praktijk Bijlmermeer draagt zorg voor de zwangere vanaf begin zwangerschap tot en met de bevalling (juiste zorg op juiste plek/samenwerking in de keten). De verloskundige die de zwangere goed kent, doet zelf de bevalling, ook indien er een indicatie is om de zwangere naar het ziekenhuis te verwijzen (met hulp van de gynaecoloog). Hiermee verbeteren we continuïteit van de zorg en de uitkomst van de zwangerschap en reduceren we kosten.</p>	
--	--

### Goedgekeurde kleinschalige projecten

<p><b>Digitaal Cultureel Ontmoetingsplein Kennemerland</b></p> <p>Stichting Vier het Leven organiseert theater-, film- en museumbelevissen met begeleiding voor 65-plussers die niet alleen eropuit willen, kunnen of durven. Naast fysieke ontmoetingen willen ze ouderen óók een digitale ontmoetingsplek bieden: het Vier het Leven Cultureel Digitaal ontmoetingsplein. Dit digitale plein biedt ruimte voor ontmoeting, culturele inspiratie, educatief aanbod, persoonlijke verhalen en een plek om met elkaar kennis en ervaringen uit te wisselen. Met het cultureel ontmoetingsplein kunnen ze nog meer ouderen de mogelijkheid bieden om mee te blijven doen.</p> <p>Met dit online culturele aanbod worden ouderen uit Kennemerland digitaal vaardiger, ontstaan sociale contacten, worden ouderen weer geïnspireerd en krijgen ze de mogelijkheid om hierover met elkaar in gesprek te gaan én voelen zij zich minder geïsoleerd.</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 5.000</b></p> <div style="text-align: center;">  </div>
<p><b>Valtes Mantelzorg Assistent</b></p> <p>Valtes is een jonge startup die zich door middel van artificial intelligence richt op ondersteuning van mantelzorgers en andere hulpverleners. Valtes heeft de missie om mantelzorgers te voorzien in gemoedsrust, steun, informatie en vrijheid, zodat zij kunnen genieten van hun dagelijkse leven.</p> <p>Valtes ontwikkelt in co-creatie met mantelzorgers en relevante organisaties een digitale Mantelzorg Assistent op basis van AI. De digitale mantelzorg assistent maakt in 10 dagen tijd op een laagdrempelige wijze een persoonlijk profiel van de mantelzorger en de zorgbehoefte. Op basis daarvan zorgt de app dat de juiste informatie, op de juiste plek in de juiste omstandigheid bij de mantelzorger terecht komt. Hierdoor is er minder snel hulp nodig van een mantelzorgmakelaar of andere mantelzorgondersteuning. Ook hoeft een</p>	<p style="text-align: right;"><b>€ 20.000</b></p> <div style="text-align: center;">  </div>

mantelzorger niet onnodig op zoek bij diverse pagina's via bijvoorbeeld google.	
<b>Event Positief Dalfsen</b>	<b>€ 6.070</b>
<p>Samen met lokale organisaties organiseert Trefkoele+ de inspiratiedag 'Positief Gezond Dalfsen' voor alle inwoners van Dalfsen met workshops een inspiratiemarkt, lezingen en beweegactiviteiten. Het draait deze dag om een bredere kijk op gezondheidszorg, gericht op leeftijd, preventie en welzijn van de inwoners Het is een laagdrempelig evenement, gratis toegankelijk voor iedereen,</p> <p>Het doel is om inwoners te inspireren en informeren om gezond te zijn en blijven op een positieve manier. Dit doen ze in samenwerking met lokale partijen die actief zijn op het gebied van gezondheid. Lekker in je vel zitten en om kunnen gaan met de fysieke, emotionele en sociale uitdagingen die het leven brengt.</p>	
<b>Naar het ziekenhuis voor mensen met een beperking</b>	<b>€ 17.500</b>
<p>Voor mensen met een verstandelijke beperking levert een bezoek aan een ziekenhuis vaak veel spanning op. Dit project komt voort vanuit de vele verzoeken die aanvrager ontvangt van zowel begeleiders, mantelzorgers als de cliënten zelf.</p> <p>Aanvrager wil een website ontwikkelen met begrijpelijke informatie die een bezoek aan het ziekenhuis eenvoudig uitlegt en daardoor voorspelbaarder maakt. Hierdoor worden mensen zich bewust van enige voorbereiding en worden angst, onzekerheid en de kans op faalervaringen gereduceerd. Een prettige bijkomstigheid is ook dat het bezoek voor het ziekenhuis efficiënter en klantvriendelijker kan verlopen. Elke ziekenhuis is anders ingericht en uitgerust, maar veel van de interne processen zijn vaak gelijk. Toch is het niet voor iedereen even duidelijk of eenvoudig om naar het ziekenhuis te gaan. Wat moet je bijvoorbeeld meenemen? Moet je je ergens op voorbereiden? En hoe doe je dat?</p>	
<b>Begrijpelijke uitleg stress</b>	<b>€ 49.444</b>
<p>Pharos ondersteunt professionals en organisaties om rekening te houden met verschillen in gezondheidsvaardigheden, sociale omstandigheden en culturele achtergrond en zo beter passende zorg te bieden.</p> <p>Aanvrager heeft ondersteuning gevraagd voor het ontwikkelen van drie informatiefilms</p> <p>Artsen vinden het vaak moeilijk om korte en heldere uitleg te geven over de werking van stress, vaak speelt tijdgebrek in de praktijk hierin een rol. Goede uitleg over stress en de relatie met lichamelijke en/of mentale klachten kan helpen om patiënten gerust te stellen, de bronnen van stress op het spoor te komen en manieren te vinden met de stress om te gaan. Dit voorkomt onnodige verwijzingen naar medische zorg.</p> <p>Er is echter geen begrijpelijk materiaal voorhanden dat artsen kunnen inzetten, terwijl hier wel behoefte aan is. Met name huisartsen hebben vaak maar kort de tijd en willen patiënten kunnen verwijzen naar heldere uitleg. Het uitleggen van dit verhaal is complex. Als onderdeel van een groter project 'stress sensitieve hulpverlening voor artsen' willen ze drie animatiefilms van 2,5 – 3 minuten maken die de huisarts kan inzetten om de patiëntinformatie in de spreekkamer te ondersteunen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Een informatieve film over de relatie tussen stress en lichamelijke klachten;</li> <li>2. Een informatieve film over de relatie tussen stress en mentale klachten;</li> </ol>	

3. Een informatieve film over wat je zelf kan doen om stress te verminderen.	
<b>Brandstof</b>	€ 46.063
<p>Julia Rombout maakte de Film Brandstof. In deze documentaire vertellen verschillende jongvolwassenen hoe het is om in een vroeg levensstadium al compleet opgebrand te zijn. BRANDSTOF ging in september 2022 in première op het Nederlands Film Festival in Utrecht en werd op 4 oktober 2022 uitgezonden door de NTR op NPO3.</p> <p>De film legt ten eerste de focus op preventie. Er is inmiddels genoeg bekend over burn-out om op grote schaal aan de slag te kunnen met de voorkoming ervan. Ten tweede benaderen zij burn-out vanuit een intersectioneel perspectief. Dit betekent dat zij focussen op verschillende aspecten van identiteit (bijvoorbeeld een migratieachtergrond hebben, of biseksueel zijn) omdat sommige van deze identiteitsfactoren en de stress die ze met zich mee brengen burn-out in de hand werken. Zij gaan in verschillende culturele centra in de kernregio's van SAG vertoningen van Brandstof organiseren, gevolgd door een dialoog met sprekers, experts en het publiek. Bij elk nagesprek zullen één of twee hoofdpersonen uit de film aanwezig zijn, om via hun persoonlijke verhaal de basis te leggen voor het thema van de avond (bijvoorbeeld burn-out &amp; racisme, of stress en faalangst bij studenten). Ze zullen ook een aantal thema's kiezen om in podcast vorm op te nemen en online te zetten.</p>	
<b>Implementeren foutloos leren app</b>	€ 45.000
<p>Met dit project willen Amsta en Korsakov Kenniscentrum de volgende stap zetten met de Foutloos Leren App. Deze app helpt mensen met geheugenproblemen, zoals mensen met de ziekte van Korsakov, nieuwe vaardigheden aan te leren. Hierdoor krijgen zij (een deel van) hun zelfstandigheid terug zodat zij langer thuis kunnen blijven wonen.</p> <p>Leren door middel van routine. Mensen met Korsakov kunnen zeker een nieuwe routine aanleren. 'Nieuwe vaardigheden aanleren volgens de foutloos leren-methode wordt gedaan met specifieke stappenplannen. Normaliter vindt dit plaats met behulp van pen en papier, maar binnen de ontwikkelde app kunnen we ook gebruik maken van filmpjes en foto's, wat het leerproces kan versterken. Daarbij kunnen we de app personaliseren, dus geheel op maat werken, gericht op wat de specifieke cliënt wil leren en doen. Dus als we een cliënt willen aanleren zijn bed op te maken, kunnen we voor hem een routine in de app aanmaken zodat hij 'went' aan het opmaken van zijn bed in de ochtend.'</p> <p>In de app kunnen bijvoorbeeld filmpjes en foto's van hem of haar worden gezet waarop te zien is dat zij de bewuste handeling uitvoeren.</p>	
<b>Health Crusade</b>	€ 9.600
<p>In bepaalde delen van Amsterdam Zuidoost zijn er gezinnen, die niet bereikt worden door de landelijke campagnes van de overheid om te letten op onze voeding en om voldoende te bewegen.</p> <p>De volwassenen uit deze gezinnen zijn vaak vastgeroest in hun culturele gewoontes en gaan er vanuit dat westerse etenswaren, zoals witbrood en suiker, gelinkt zijn aan welvaart. Dat ze anderstalig zijn, maakt het niet altijd makkelijk om tot ze door te dringen d.m.v. berichten op internet, flyers of TV spots. Ze leven geïsoleerd en maken vaak pas gebruik van de reguliere gezondheidszorg als het al bijna te laat is. Hun kinderen nemen de slechte eetgewoontes over van hun leeftijdsgenoten en ouders en maken daarom al op jonge leeftijd teveel vetcellen aan. Bewegen wordt niet altijd</p>	


<p>gestimuleerd, wegens onwetendheid, geldgebrek of omdat de prioriteiten van volwassenen vaak elders liggen. Diabetes, hoge bloeddruk, overgewicht, hart- en vaatziekten, nierproblemen, acne en gewricht problemen komen in deze doelgroep opvallend vaak voor. Volgens onderzoek van de GGD voelt de bevolking van ZO zich gemiddeld minder gezond dan respondenten in de rest van de Amsterdam. Ook is de gezondheidszorg hier minder goed georganiseerd.</p> <p>Binnen twee maanden willen zij binnen de pilotgroep zorgen dat tenminste 50 van de 100 mensen die deelnemen, 5 kilo of meer verliezen. Deze 50 of meer mensen zullen binnen hun gezin zorgen dat tenminste 3 of 4 gezinsleden gezonder gaan eten en dagelijks meer gaan bewegen. Op deze manier zullen 150-200 mensen gezondere eet en leefgewoontes adopteren.</p>	
<p><b>Vouchers Helpdesk digitale zorg</b></p>	<p><b>€ 18.400</b></p>
<p>Helpdesk Digitale Zorg maakt digitale zorg toegankelijk. Het team ondersteunt cliënten en patiënten van deelnemende Nederlandse zorginstellingen bij gebruik van digitale zorg. Het zijn vaak praktische en eenvoudige drempels die digitale zorg in de weg staan. Voor veel Nederlanders is dit niet eenvoudig. Beperkte kennis, vaardigheden, weinig vertrouwen of angst om fouten te maken staan dit in de weg. Via telefoon, e-mail, chat en handleidingen biedt de HDZ ondersteuning bij het gebruik van digitale zorg, en vergroten zo de zelfredzaamheid. Denk aan hulp bij inloggen, het gebruik van zelfmetingen of gezondheidsapps of videobellen. Helpdesk Digitale Zorg heeft up to date kennis over de in Nederland gangbare systemen, gebruikt door zorginstellingen zoals ziekenhuizen, huisartsen, revalidatie, thuiszorg en GGZ. De Helpdesk digitale zorg biedt een implementatie traject aan voor twee zorginstellingen die een contract hebben getekend met de HDZ voor de ondersteuning bij de implementatie van de HDZ in de operationele processen van de betreffende zorginstelling.</p>	




### Aangehouden projecten





SAG heeft twee projecten aangehouden, één van Noisy Rebels en één van de Tolstraat 55. Bij Noisy Rebels dient de aanvrager de financiële verantwoording eerst rond te hebben voordat de aanvraag wordt goedgekeurd. Bij de Tolstraat 55 heeft het bestuur verzocht om een nieuwe aanvraag.





### Eindrapportages

In 2023 zijn van de volgende projecten de eindrapportages en de bijbehorende financiële afrekeningen/controleverklaringen besproken. Deze projecten zijn daarmee formeel beëindigd.


Project	Toegekend bedrag
<p>Z701 Boots</p> <p>De borderline persoonlijkheidsstoornis is één van de meest voorkomende persoonlijkheidsstoornissen en heeft een prevalentie in Nederland van ongeveer 1.5% in de algemene populatie, 14.3% in de psychiatrische populatie en zelfs 20.4% in de verslaafde populatie. De borderline persoonlijkheidsstoornis wordt traditioneel beschouwd als een van de moeilijkste te behandelen psychiatrische stoornis. Er is geen enkel wetenschappelijk onderzoek gedaan naar welke borderline patiënten meer geschikt zouden zijn voor welke behandeling. Er is in de klinische praktijk een grote behoefte naar meer inzicht in welke behandeling voor welke patiënt het meest effectief is. Het uiteindelijke resultaat van het project zal zijn dat door het gebruik van een index (PAI = Personal Advantage Index), waarmee</p>	<p>€ 170.190</p> 

<p>voor elke patiënt kan worden voorspeld welke behandeling tot het optimale resultaat leidt, borderline patiënten toegewezen zullen worden aan de voor hem of haar meest effectieve behandeling. Hierdoor zullen meer patiënten profiteren van behandeling.</p> <p>Er zijn 204 cliënten geïnccludeerd in het BOOTS project. Daarnaast zijn er inmiddels 204 metingen voor start behandeling (voormeting), 165 metingen na 7 maanden (meting 2), 136 metingen na 13 maanden (meting 3) en 93 metingen na 19 maanden (meting 4) afgerond.</p>	
<p><b>Z729 Project Anser</b></p>	<p>€ 150.000</p>
<p>Dit project richt zich op de kwaliteitsverbetering door het oprichten van een gespecialiseerde hoog volume kliniek ten behoeve van prostaatkankeroperaties binnen het kennisnetwerk van samenwerkende prostaatcentra. Daarmee wordt een hogere kwaliteit van leven bereikt bij prostaatkankerpatiënten die een prostatectomie ondergaan, ten opzichte van de huidige situatie.</p> <p>Uit onderzoek is gebleken dat de meeste patiënten die geopereerd zijn minder last hebben van impotentie en incontinentie post operatief na 6 maanden, 1 jaar en 2 jaar na de operatie hebben.</p>	
<p><b>Z733-2 Proeftuin Zelfzorg</b></p>	<p>€ 269.338</p>
<p>De overheid stimuleert burgers op alle fronten om meer eigen verantwoordelijkheid te nemen, ook in de gezondheidszorg. Drogisten geven als wettelijk erkend specialist in zelfzorg nu al jaarlijks meer dan 68.000.000 adviezen over gezondheid aan de consument, geven jaarlijks minimaal 142.000 adviezen aan consumenten waarmee ernstige gezondheidsrisico's worden voorkomen. Jaarlijks bezoeken 12,5 miljoen mensen de drogisten in Nederland. Er wordt weinig tot geen onderzoek gedaan naar hoe burgers in de dagelijkse praktijk de wens van de overheid ervaren om eigen verantwoordelijkheid te nemen bijv. bij het gebruik van zelfhulpmiddelen.</p> <p>De proeftuin geeft unieke inzichten in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de "interne" afwegingen en keuzes van consumenten bij de behandeling van kleine kwalen,</li> <li>- de zorgpaden die consumenten nemen bij de behandeling van kleine kwalen en hoe de samenwerking tussen de drogist en de eerste lijn bij kleine kwalen verloopt.</li> </ul> <p>Deze inzichten zijn veelbelovend voor de noodzakelijke versterking van zelfzorg om een bijdrage te leveren aan een toekomstbestendige gezondheidszorg en aan de zelfredzaamheid van de consument. Tegelijk geldt de constatering dat verdieping van de inzichten noodzakelijk en nuttig is.</p>	
<p><b>Z764 Gepersonaliseerde pre zorg in Rotterdam</b></p>	<p>€ 455.522</p>
<p>Generation R Next onderzoekt de groei, ontwikkeling en gezondheid van Rotterdamse (zwangere) vrouwen, partners en hun (toekomstige) kinderen. Het doel is een bijdrage te leveren aan het ontwikkelen van strategieën voor het optimaliseren van de gezondheid en gezondheidszorg voor toekomstige ouders, zwangeren en hun kinderen. Dit wordt gedaan a.d.h.v. observationeel onderzoek en een interventiestudie gericht op betere preconceptiezorg.</p> <p>Project dat inhoudelijk stevige vertraging heeft gekend door de Covid-19 pandemie. Duidelijk is geworden dat het meten van de aantallen pre conceptie consulten complex blijkt. De gegevensverzameling van dit project</p>	

is inmiddels toch afgerond en het onderzoek wordt gecontinueerd onder subsidiegelden van ZonMw.	
<b>Z781 Target</b>	€ 243.381
<p>Target betreft het integraal programma chronische zorg van de huisartsen in Drenthe. Ondersteuning bij de implementatie wordt gegeven door de universiteit van Maastricht.</p> <p>Geconcludeerd kan worden dat het TARGET-programma haalbaar gebleken is, waarbij bijsturing door bevindingen in de praktijk effectief lijkt. Inmiddels zijn 23 praktijken volledig met TARGET aan de gang en staan nog 27 praktijken op de rol om verder te gaan met de implementatie.</p>	
<b>Z782 Zorgambassade</b>	€ 90.750
<p>De Zorgambassade is een denk- en doetank specifiek voor mid-career zorgprofessionals. Centraal bij De Zorgambassade staat het implementeren en opschalen van oplossingen voor de meest prangende zorgvraagstukken en het vormen van een professioneel netwerk van gelijkgestemde zorgprofessionals uit alle hoeken van de zorg. Men gaat aan de slag met vier relevante probleemstellingen, aangedragen door partners. Elke editie van de Zorgambassade duurt één jaar. De eerste editie startte in januari 2020. Met verschillende spelers uit het zorglandschap komt men bijeen om barrières in het zorglandschap weg te nemen door concrete en schaalbare oplossingen te vinden en te implementeren. Om dit te bereiken moet er meer samenwerking komen, moet kennis gedeeld worden en moet er gezamenlijk gewerkt worden aan de meest complexe problematiek. In totaal zijn er 12 zorgvraagstukken behandeld door de zorgambassade.</p>	
<b>Z789 Gepast Gebruik Immunotherapie</b>	€ 104.918
<p>De initiële doelstelling is gehaald in de realisatie van een Power BI en met de verrijkte data is een interactief Power BI dashboard ontwikkeld dat verschillende inzichten geeft in de inzet, praktijkvariatie en uitkomsten van immuno-chemotherapie in Santeonverband.</p> <p>Deze inzichten zijn ook gelijk gedeeld met de zorgprofessionals uit de longkanker-verbetercyclus, waardoor er in dit vroege stadium al meteen een link werd gelegd naar het Santeon brede VBHC-programma van Samen Beter (Samen Beter).</p> <p>Dit leidde ook tot interessante vervolgvragen waar het projectteam dieper in is gedoken.</p>	
<b>Z793 Analyse videoconsulten in de fysiotherapie</b>	€ 82.078
<p>In het project wil men inzicht krijgen in het huidige en gewenste gebruik van videoconsulten in de fysiotherapie, inclusief bevorderende en belemmerende factoren bij zowel zorgaanbieders al patiënten. Ook willen ze argumentatie verzamelen om online fysiotherapie te formaliseren middels een eigen prestatie. Hierdoor ontstaat meer variatie in fysiotherapie aanbod in de AV en kunnen klanten zelf kiezen voor plaats- en tijdsafhankelijke zorg</p> <p><i>Uitkomst van het project</i></p> <p>Vanuit het perspectief van de fysiotherapeuten kunnen videoconsulten een toegevoegde waarde hebben als het wordt ingezet op het juiste moment in het behandelproces en het juiste doel wordt gekozen: o.a. aansturen op zelfmanagement, coachen, monitoren en evalueren (hands-off) kunnen goed m.b.v. videoconsulten; voor bepaalde lichamelijke onderzoek, massages en mobilisaties (hands-on) kan de patiënt het beste naar de praktijk komen. Kennis uit dit traject is ingezet bij scholing die momenteel gegeven wordt door KNGF.</p>	

Z798 Sano-2	€ 124.385
<p>Sano-2 is een prospectieve cohortstudie waarin de veiligheid en effectiviteit van de conservatieve behandeling van slokdarmkanker wordt gemeten.</p> <p>Uit de eerste 2-jaarsresultaten van de 'eerste' SANO trial blijkt dat actieve surveillance non-inferieur is ten opzichte van standaard opereren na de voorbehandeling met chemoradiotherapie. Daarnaast laten de eerste resultaten zien dat een uitgestelde operatie veilig is en niet gepaard gaat met eventuele extra risico's of complicaties. Het is echter nog niet duidelijk of actieve surveillance ook op de langere termijn veilig is en niet leidt tot bijvoorbeeld meer metastasen op afstand. Derhalve is aanvrager van mening dat actieve surveillance nog steeds in een prospectieve studie, zoals de SANO-2 studie aangeboden moet worden.</p>	
Z810 Helpdesk digitale zorg	€ 78.000
<p>In 2020 is door 3 zorginstellingen de Helpdesk Digitale Zorg opgezet. De initiatiefnemers zijn Tergooi MC, Amaris Zorggroep en huisartsenvereniging RHOGO. De helpdesk helpt patiënten/cliënten/burgers in hun stap naar digitale zorg. Dit doen zij door het bieden van telefonische en online ondersteuning, met warme begeleiding na warme aanbeveling door de zorgverleners. In 2021 waren er 28 deelnemende partijen, waaronder zorginstellingen, belangenverenigingen en gemeenten. De partijen zitten verspreid over verschillende sectoren en over het land, van Ziekenhuis Rivierenland in Tiel tot de huisartsenvereniging ROHA in Amsterdam. Een duurzame businesscase voor de Helpdesk Digitale zorg is gerealiseerd.</p> <p>De financiële afhandeling vindt in 2024 plaats.</p>	
Z819 BLOOMS	€ 24.357
<p>De interventie/studie beoogt aan te tonen dat het doseerschema voor ocrelizumab gepersonaliseerd kan worden terwijl de effectiviteit van de behandeling gelijk of beter wordt. Dit leidt vervolgens tot een lagere gebruik van ocrelizumab waardoor er naar verwachting ook significante besparingen worden gerealiseerd.</p> <p>De definitieve besparing zijn pas aan het einde van de studie bekend. De verwachting is dat er uiteindelijk € 2.100.000 aan bruto besparing zal worden gerealiseerd en een totaal van € 759.000 aan kosten zullen zijn gemaakt. De inclusie van patiënten is eerder gestart dan verwacht. De verwachting was dat de inclusie in Q3 2022 zou starten maar dit is in Q2 2022 al gebeurd. Hierdoor zijn ter twee doelstelling gewijzigd: 1. Er worden 296 patiënten geïncludeerd i.p.v. 280. Hierdoor valt de te verwachten besparing ook € 163.000 hoger uit. Het break-evenpunt wordt eerder behaald, dit wordt naar verwachting Q1 2024.</p>	
Z820 Ave Short trial	€ 41.815,81
<p>De doelstelling van Ave-Short sluit aan op de algemene doelstelling van Treatmeds ten aanzien van doelmatige inzet van dure (wees-) geneesmiddelen.</p> <p>De interventie/studie beoogt aan te tonen dat een kortere onderhoudskuur een vergelijkbaar positief resultaat heeft als de langere onderhoudskuur. Deze doelmatigere inzet leidt vervolgens ook tot significante kostenbesparingen door minder inzet van dure geneesmiddelen.</p>	



Dit gegeven het feit dat inmiddels 40 patiënten geïncludeerd zijn en de kosteneffectiviteit is aangetoond binnen deze groep.	
Z854 Take Care	€ 7.500
Stichting Encourager ondersteunt en brengt hulpverlening in beeld bij jonge mantelzorgers in Amsterdam Zuidoost. Het gaat om jongeren die thuis of in hun directe omgeving te maken hebben met iemand die langdurig ziek is, verslaafd is of een beperking heeft (lichamelijk of geestelijk), een gehandicapte broer of zus, een ouder die verslaafd of chronisch ziek is of een ouder die een psychiatrische stoornis heeft. 70% van de jonge mantelzorgers komt op latere leeftijd bij de Geestelijke Gezondheidszorg terecht, dat blijkt uit cijfers die het Sociaal en Cultureel Planbureau publiceerde.	
Identificatie en ondersteuning van jonge mantelzorgers in Amsterdam is vormgegeven in lijn met de gestelde projectdoelen	

### Vrijval projecten RVVZ reserves

Lu-PSMA	€ 41.896
De Lutetium-PSMA aanvraag is overgenomen door de Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (NFU) waardoor de aanvraag bij SAG is komen te vervallen.	
Proeftuin Zelfzorg	€ 28.482
Het project heeft minder geld uitgegeven waardoor deze vrijval is ontstaan.	

### Lopende RVVZ projecten

Om te kunnen voldoen aan de wens van het ZN bestuur om inzicht te verschaffen over de nog lopende verplichtingen in het kader van de RVVZ, is onderstaand overzicht opgenomen van de lopende RVVZ projecten. In dit overzicht is aangegeven wat de beoogde einddatum van deze projecten is.

Projectnr.	Project	Initiatiefnemer	Beoogd jaar beëindiging
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	Erasmus MC	2026
Z797	Persoonsgerichte diabetes care	LUMC	2024
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	Radboud UMC	2025
Z816	Baas in eigen buik	St. Heliomare	2024
Z818	Dedication	ZK/Treatmeds	2024
Z848 KL	Brandstof	St. Filmcollectief	2024
Z851 KL	Implementeren foutloos leren app	St. Amsta	2024

## Vermogen en Beheer

Het vermogen van SAG bestaat uit de reserve RVVZ, Algemene reserve, Schommelreserve en Continuïteitsreserve.

SAG heeft geen winstoogmerk en zal geen winst maken met het geheel van haar activiteiten die het algemeen belang dienen. Indien sprake is van een batig resultaat, bijvoorbeeld als gevolg van beleggingsresultaten, dan zullen deze worden gebruikt ten behoeve van de realisatie van de statutaire doelstellingen van de stichting. SAG verwerft geen gelden.

De Stichting ontvangt alleen gelden uit beleggingen van de nog niet uitgegeven middelen en rente inkomsten uit leningen die afgelost worden. Uit de beleggingsopbrengsten worden geleidelijk over de jaren buffers opgebouwd die schommelingen in de beleggingsresultaten en gehonoreerde projecten zoveel mogelijk moeten opvangen.

Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder.

De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het tactische en operationele beleggingsbeleid. De vermogensbeheerder is, binnen de door het bestuur geformuleerde randvoorwaarden, vrij in de wijze van beleggen en herbelegging. De vermogensbeheerder is verantwoordelijk voor het verzamelen, administreren en rapporteren over de beleggingen aan het bestuur. Een bestuurslid bespreekt jaarlijks de resultaten en de risico's met de vermogensbeheerder.

SAG heeft voor het vermogensbeheer gekozen voor de beheervariant waarin duurzaamheid en financieel rendement hand in hand gaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven in duurzaamheid ligt de focus in elke sector op de meest duurzame bedrijven.

Het bestuur heeft een beleggingsstatuut waarin formeel en expliciet gemaakt is welk beleid SAG over de beleggingen hanteert. Ook is het beleid over beleggen in farmaceuten opgenomen in het beleggingsstatuut en heeft het bestuur besloten om het engagement beleid van Achmea op dit gebied te volgen. Dit betekent beleggen in farmaceuten niet hard uitsluiten, maar kritisch te volgen en te beïnvloeden. Daarnaast moet de beleggingsportefeuille ook duurzaam zijn en aansluiten bij de uitsluitingenlijst die door Achmea gehanteerd wordt. Er wordt daarom bij voorkeur belegd in fondsen en bedrijven die voorop lopen in duurzaamheid. Op basis van internationale standaarden, verdragen en richtlijnen worden bedrijven uitgesloten.

Voor de beheersing van de risico's op de interne organisatie bij de vermogensbeheerder wordt jaarlijks kennis genomen van het ISAE 3402 type II rapport. Deze rapportage geeft, naast inzicht in de opzet van de getroffen beheersmaatregelen, ook inzicht in het bestaan en de werking van de getroffen beheersmaatregelen.

In 2023 heeft het SAG-bestuur op basis van verschillende scenario's uitvoerig gesproken over haar huidige beleggingsbeleid. Het bestuur heeft besloten om het beleggingsbeleid zo in te richten dat er geen vastgestelde horizon in de tijd wordt gehanteerd met betrekking tot de continuïteit van SAG. Het beleggingsbeleid wordt op de huidige voet voortgezet. Ook de huidige wijze van beoordelen en besluitvorming van ingediende initiatieven. Dit kan tot consequentie hebben dat SAG op termijn door gebrek aan middelen zal eindigen.

De stichting hanteert een defensief beleid voor het beleggen van haar vermogen. De beleggingsportefeuille bestaat per 31 december 2023 voor 68% uit beleggingen in vastrentende waarden (obligaties) en voor 32% uit beleggingen in zakelijke waarden (aandelen).

## **Risicomanagement en risicobeheersing**

De risico's waaraan SAG blootstaat en de beheersing van die risico's zijn opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening onder de Risicomanagement paragraaf.

## **Fiscaliteit**

SAG is door de Belastingdienst/Centrale Administratie erkend als ANBI. Deze erkenning houdt in dat toegekende schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.

## **Toekomst**

Ook in de komende jaren zal de focus liggen op de afwikkeling van de vanuit het RVVZ convenant gefinancierde projecten en op de besteding van de Schommelreserve van SAG overeenkomstig de doelstellingen.

Aandachtspunt hierbij is dat SAG, op basis van actualiteit, het beleid moet kunnen aanpassen. Als gekeken wordt naar de huidige ontwikkelingen in de zorg, dan zijn nu al punten te benoemen die een aanpassing rechtvaardigen.

Enkele actualiteiten die van toepassing kunnen zijn, zijn de doorlopende stijging van zorgkosten door de vergrijzing van de Nederlandse bevolking, waardoor langer gebruik gemaakt wordt van zorg. Ook staat de beschikbaarheid van zorgpersoneel ernstig onder druk. En door steeds snellere ontwikkelingen van behandelingen, vaak dure medicatie en technologie, staan ook de zorgkosten onder druk.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan met een invloed van betekenis op de activiteiten en doelstelling van SAG.

## Ondertekening van het bestuursverslag

Zeist, 7 juni 2024

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter

---

A.J. Broenland

---

J.J.W.H. Crasborn

---

J.G. van Eekelen

---

R. Eising

---

T.H. Pieterse

---

## **JAARREKENING**

**Balans per 31 december 2023 (na resultaatbestemming)**

(\* € 1.000)

	TOELICHTING	31 DECEMBER 2023	31 DECEMBER 2022
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>	1		
Financiële vaste activa		<b>13.212</b>	<b>13.713</b>
<b>Vlottende activa</b>	2		
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.		8	
Overige vorderingen en overlopende activa		3	3
Liquide middelen		86	63
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>97</b>	<b>66</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>13.309</b>	<b>13.779</b>
<b>Passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>	3		
Algemene reserve		8.003	8.853
Schommelreserve		2.224	2.500
Continuïteitsreserve		828	167
Herwaarderingsreserve		758	
Bestemmingsfonds RVVZ		0	0
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>11.813</b>	<b>11.520</b>
<b>Langlopende schulden</b>	4		
Te betalen projecten		919	997
<b>Kortlopende schulden</b>	5		
Te betalen projecten		557	1.194
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.			48
Overige schulden		20	20
<b>Totaal kortlopende schulden</b>		<b>577</b>	<b>1.262</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>13.309</b>	<b>13.779</b>

## Staat van baten en lasten

(x € 1.000)

	TOELICHTING	2023	2022
<b>Baten</b>	6		
Beleggingsbaten		456	202
Overige financiële baten		169	150
<b>Totaal baten</b>		<b>625</b>	<b>352</b>
<b>Lasten</b>	7		
Kosten projecten		675	1.264
Financiële lasten		226	977
Overige lasten		189	171
<b>Totaal lasten</b>		<b>1.090</b>	<b>2.412</b>
<b>Resultaat</b>		<b>-465</b>	<b>-2.060</b>

## Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het resultaat over 2023 van € -465 duizend als volgt over de reserves te verdelen:

### Verdeling van het resultaat naar de reserves

(x € 1.000)

	2023	2022
Bestemmingsfonds RVVZ		-745
Algemene reserve	-850	-2.849
Schommelreserve	-276	1.705
Continuïteitsreserve	661	-171
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-465</b>	<b>-2.060</b>



## **Algemene toelichting**

### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Achmea Gezondheidszorg (SAG), statutair gevestigd te Amstelveen, bestaan voornamelijk uit het verstrekken van geldelijke en andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid. SAG heeft geen winstoogmerk en houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. SAG is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34108709. Het RSIN-nummer is 809399933.

### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor Jaarverslaggeving hoofdstuk 640 organisaties-zonder-winststreven (RJ640).

In verband met de aard van de activiteiten van SAG is er geen begroting opgenomen.

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden door het bestuur van SAG verschillende oordelen, aannames en schattingen gedaan, die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen, aannames en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

De jaarrekening is opgesteld in duizenden euro's tenzij anders vermeld.

De balans en staat van baten en lasten bevatten verwijzingen naar een toelichting.

### **Verbonden partijen**

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan.

### **Groepsverhoudingen**

De rekening-courant verhoudingen met verbonden partijen worden periodiek afgerekend. Er is geen sprake van contractuele bepalingen.

### **Vreemde valuta**

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

## Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten worden bij eerste verwerking tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten gewaardeerd. De vervolfgwaardering vindt plaats tegen reële waarde.

Gerealiseerde waardeveranderingen worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde waardeveranderingen is een herwaarderingsreserve opgenomen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen. Deze vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De overige vorderingen hebben een looptijd langer dan 1 jaar.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de onderdelen: algemene reserve, schommelreserve, continuïteitsreserve, bestemmingsfonds RVVZ en herwaarderingsreserve.

### Langlopende schulden

De langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de langlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen, ook als de verplichting is aangegaan voor meer dan een jaar.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden de kortlopende schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Subsidieverplichtingen worden op de balans opgenomen op het moment dat het bestuur een besluit heeft genomen.

## Grondslagen voor resultaatbepaling

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van gerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde financiële vaste activa.

### Financiële baten en lasten

#### *Beleggingsresultaat*

De gerealiseerde beleggingsresultaten worden in het resultaat verantwoord. Voor de ongerealiseerde resultaten is een herwaarderingsreserve opgenomen. Indien de reële waarde lager is dan de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten vindt verwerking van de afwaardering plaats via het resultaat.

#### *Rentebaten en -lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

### Overige baten

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### Kosten projecten

De kosten van projecten voor toekomstige jaren, welke toegekend zijn in het verslagjaar, zijn in één keer ten laste van het resultaat gebracht.

### Beheerskosten

De beheerskosten betreffen de door Zilveren Kruis doorbelaste administratiekosten, de bestuurs-, advies- en accountantskosten. Deze kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Overige lasten

De lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

## Risicomanagement paragraaf

De risico's die de stichting loopt, kunnen worden onderscheiden in markt-/ beleggingsrisico, valutarisico, renterisico, liquiditeit-/kasstroomrisico, tegenpartijrisico, operationeel risico en compliance risico.

Hieronder volgt een korte toelichting op de exposure en beheersing van deze risico's.

### *Markt-/beleggingsrisico*

SAG staat vanwege haar defensieve beleggingsportefeuille in beperkte mate bloot aan marktrisico. Ook omdat SAG niet gericht is op het behalen van een beleggingsresultaat, maar veel meer op het uitnutten van het vermogen conform de doelstelling van de stichting, zijn de fondsen van SAG risicomijdend belegd, waardoor het marktrisico, conform de risicobereidheid van SAG, beperkt is. Het functioneren van Van Lanschot wordt beoordeeld aan de hand van het ISAE 3402 type II rapport met betrekking tot vermogensbeheer dienstverlening aan institutionele cliënten over het afgelopen boekjaar, waardoor de risico's op uitbesteding van vermogensbeheer beperkt worden. Daarnaast wordt het functioneren van Van Lanschot beoordeeld aan de hand van het jaarlijkse gesprek dat één van de bestuurders voert met vertegenwoordiging van Van Lanschot.

### *Valutarisico*

De risicobereidheid op valutarisico is laag. Vanuit de normale bedrijfsactiviteiten wordt nagenoeg geen valutarisico gelopen. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt wel valutarisico gelopen, omdat een deel van de beleggingen buiten de Euro-zone is ondergebracht. Binnen het mandaat van Van Lanschot wordt het vastrentende gedeelte gezien als de veilige kern van de beleggingen. Om die reden is o.a. gekozen voor leningen die gedenomineerd zijn in euro's. Binnen de zakelijke waarden wordt wel belegd in aandelen met noteringen in diverse buitenlandse valuta. De meeste aandelen staan onder invloed van (indirecte) valutaschommelingen vanwege hun grensoverschrijdende activiteiten. Het valutarisico wordt door Van Lanschot gemanaged door een beperkt deel van de beleggingen in vreemde valuta te accepteren, dit betreft ultimo 2023 20% (ultimo 2022: 0%) van de portefeuille van SAG, bij een strategische weging van 35% zakelijke waarden en 65% vastrentende waarden.

### *Renterisico*

De risicobereidheid op renterisico is laag. Uit hoofde van de beleggingen van SAG wordt renterisico gelopen aangezien de veranderende marktrente de koers van de beleggingen beïnvloedt. Door de marktverwachtingen te volgen en de risico's op dit gebied aan de orde te brengen in de gesprekken met Van Lanschot, kunnen tijdig wijzigingen in de looptijd of beleggingsmix worden doorgevoerd en kan het renterisico zo goed als mogelijk worden beperkt.

### *Liquiditeit-/kasstroomrisico*

Het liquiditeit-/kasstroomrisico is beperkt als gevolg van het beleid op liquide beleggingen en het vooruit financieren van gelden door Zilveren Kruis.

### *Tegenpartijrisico*

SAG subsidieert partijen die, conform de uitgangspunten in de statuten van de stichting, hiervoor in aanmerking komen op basis van een gedegen plan. Daarnaast verlangt SAG verantwoording van de besteding van de subsidiegelden, ook tussentijds. Na afloop van de projectperiode wordt, verantwoording afgelegd over de besteding van de subsidiegelden door middel van een goedkeurende controleverklaring. Daarbij bestaat uiteraard het risico dat gesubsidieerde partijen de subsidies niet correct besteden, dan wel de rechtmatigheid van besteding of verantwoording niet kan worden vastgesteld. Ook kan een gesubsidieerde partij in financiële of operationele problemen komen, waardoor de subsidies niet conform de doelstelling kunnen worden besteed. Deze risico's worden in het licht van de risicobereidheid voldoende gemitigeerd door subsidies, met name als het om grotere bedragen gaat, gefaseerd uit te keren, waarbij de stichting tussentijdse verantwoording vraagt en de subsidie zonodig tussentijds kan stopzetten dan wel reeds uitbetaalde bedragen kan

terugvorderen. Hierbij bestaat het risico dat deze terugvordering oninbaar is. Tevens worden plannen niet alleen door het bestuur van de stichting zelf, maar ook door een expertteam vanuit Zilveren Kruis beoordeeld om de genoemde risico's zo veel mogelijk uit te sluiten.

Met betrekking tot de verstrekte (achtergestelde) leningen loopt SAG tegenpartijrisico omdat deze mogelijk niet zullen worden ingelost. Aangezien deze projecten, waarvoor deze leningen verstrekt zijn, zeer baanbrekend zijn en tot majeure doorbraken in de gezondheidszorg kunnen leiden, is SAG bereid dit risico te accepteren.

#### *Operationeel risico*

Uiteraard loopt ook SAG in theorie enig risico dat niet (tijdig) aan verplichtingen, zoals toezeggingen aan subsidieontvangers kan worden voldaan ten gevolge van ontoereikende of falende interne processen, medewerkers of systemen. Dit risico is in voldoende mate gemitigeerd door de operationele ondersteuning van de stichting te beleggen bij Zilveren Kruis, waar de processen van de stichting in de organisatie zijn ingebed. Door alle referentenadviezen, vergaderstukken en financiële rapportages tijdens de bestuursvergaderingen te beoordelen, wordt de uitbesteding aan Zilveren Kruis gemonitord. Slechts bestuursbesluiten zijn leidend voor uitvoering van werkzaamheden door Zilveren Kruis. Daardoor is SAG niet of nauwelijks kwetsbaar op dit punt.

#### *Compliance risico*

Het niet naleven van wet- en regelgeving kan net zoals bij iedere andere juridische entiteit resulteren in juridische of bestuurlijke sancties. Ook op dit vlak lift de stichting mee op de expertise die Zilveren Kruis als grote zorgverzekeraar heeft. In dat kader worden alle subsidieaanvragen getoetst aan wet- en regelgeving en aan de, in de statuten vastgelegde, doelstellingen van de stichting. Tevens is ingeregeld dat alle subsidieaanvragen door een expertteam van Zilveren Kruis worden getoetst op haalbaarheid en doelmatigheid en op compliance aan wet- en regelgeving.

Tevens worden subsidievragers, waar nodig, getoetst om te voorkomen dat subsidie wordt verstrekt aan een partij die frauduleus handelt of anderszins niet voldoet aan wet- en regelgeving. Hierdoor zijn de beschreven risico's op zodanige wijze gemitigeerd dat deze passen in de beperkte risicobereidheid van de stichting.

## Toelichting op de balans

### 1. VASTE ACTIVA

#### Financiële vaste activa

SAG belegt haar vermogen in zakelijke waarden (aandelen), vastrentende waarden (obligaties) en (achtergestelde) leningen.

De samenstelling van de financiële vaste activa is als volgt:

(x € 1.000)

	2023	2022
Effecten	13.212	13.713
Overige vorderingen	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>13.212</b>	<b>13.713</b>

#### Effecten

De effecten bestaan uit zakelijke waarden (aandelen) en vastrentende waarden (obligaties). De samenstelling van deze post is als volgt:

(x € 1.000)

	PERCENTAGE 2023	BALANSWAARDE 31-12-2023	PERCENTAGE 2022	BALANSWAARDE 31-12-2022
Aandelen	35%	4.649	32%	4.358
Obligaties	65%	8.563	68%	9.355
		<b>13.212</b>		<b>13.713</b>

Het verloop van de balanswaarde van de effecten is als volgt:

(x € 1.000)

	2023	2022
Stand per 1 januari	13.713	18.553
Aankopen	4.912	22.465
Verkopen en aflossingen	-6.444	-24.420
Herwaardering	1.031	-2.885
<b>Stand per 31 december</b>	<b>13.212</b>	<b>13.713</b>

De financiële vaste activa is als volgt naar valuta te splitsen:

(x € 1.000)

	PERCENTAGE 2023	BALANSWAARDE 31-12-2023	PERCENTAGE 2022	BALANSWAARDE 31-12-2022
Euro	80%	10.555	100%	13.713
Amerikaanse dollar	15%	1.973		
Overig	5%	684		
		<b>13.212</b>		<b>13.713</b>

De beleggingen van SAG worden beheerd door Van Lanschot Kempen N.V. Het bestuur van SAG is verantwoordelijk voor het strategische beleggingsbeleid.

Het vermogen van SAG is belegd in obligaties en aandelen met een sterke nadruk op obligaties. Contractueel is vastgelegd dat de portefeuille voor 65% in obligaties en liquiditeiten (met een bandbreedte van 40 - 80%) en voor 35% in aandelen (met een bandbreedte van 10 - 45%) wordt belegd.

De verdeling over aandelen en vastrentende waarden op 31 december 2023 is in de verhouding 35% - 65% (2022: 32% - 68%). Deze percentages vallen binnen het strategisch beleggingsbeleid dat is vastgelegd in de overeenkomst met Van Lanschot.

### Overige vorderingen

De Overige vorderingen betreffen twee leningen.

Het verloop van de leningen is als volgt:

(x € 1.000)

	2023	2022
Stand per 1 januari	0	0
Bij: Verstrekking		456
Rente	169	150
Af: Voorziening dubieuze vordering	-169	-606
Stand per 31 december	0	0

Leningen:

#### 1. Lening aan Neokidney Holding B.V.

Dit betreft een geldlening met beperkte achterstelling ter financiering van de ontwikkeling van een Draagbare Kunstnier. In januari 2017 is € 640 duizend verstrekt. Het bestuur heeft in mei 2020 een aanvullende lening van € 536 duizend verstrekt. In 2022 is door het bestuur nog een extra lening gehonoreerd van € 456 duizend.

De geldlening is wat de hoofdsom en daarover verschuldigde rente betreft, voor de duur van het krediet achtergesteld bij de opeisbare en toekomstige vorderingen van de fiscus en handelscrediteuren van Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. De geldlening is niet achtergesteld bij de schuld van Neokidney Holding B.V. aan Stichting Neokidney. Aflossings- en rentebetalingen worden gestart, zodra Neokidney Development B.V. en Neokidney Holding B.V. geconsolideerde netto kasstromen genereren.

Hoewel de ontwikkelingen op het realiseren van een NextKidney (draagbare kunstnier) positiever lijken dan voorheen, blijft de terugbetaling van de lening onzeker. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 en 2022 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van in totaal € 1.934 duizend. In 2023 is voor de opgebouwde rente in 2023 een voorziening getroffen van € 97 duizend.

De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2023 € 0 (ultimo 2022: € 0).

#### 2. Lening aan Stichting HUB Diagnostics

Dit betreft een geldlening ter financiering van het onderzoek naar de inzet van organoids als "companion diagnostics" bij patiënten met Cystic Fibrosis. In december 2017 is € 1.130 duizend verstrekt. De start van de aflossing van de hoofdsom zal plaatsvinden, indien de implementatie als beschreven in het businessplan slaagt.

Het is hoogst onwaarschijnlijk dat Stichting HUB Diagnostics erin gaat slagen om een verdienmodel voor de methodiek te creëren. In Nederland gaat deze test niet op de markt komen. Wellicht biedt het buitenland hiervoor nog kansen. Gezien deze onzekerheid is eind 2021 en 2022 voor de volledige hoofdsom plus opgebouwde rente een voorziening getroffen van in totaal € 1.444 duizend. In 2023 is voor de opgebouwde rente in 2023 een voorziening getroffen van € 72 duizend.

De lening inclusief opgelopen rente en getroffen voorziening bedraagt ultimo 2023 € 0 (ultimo 2022: € 0).

Over de leningen wordt een rente in rekening gebracht van 5% op jaarbasis.

## 2. VLOTTENDE ACTIVA

### Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.

(x € 1.000)

	2023	2022
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V.	8	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>8</b>	<b>0</b>

Over de Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. wordt geen rente in rekening gebracht. De resterende looptijd is korter dan 1 jaar.

### Overige vorderingen en overlopende activa

(x € 1.000)

	2023	2022
Te vorderen dividendbelasting *	3	3
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

\* Dit betreft zowel de gevorderde als de te vorderen dividendbelasting.

Het gehele bedrag heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

### Liquide middelen

(x € 1.000)

	2023	2022
Rekening-courant ABN AMRO	3	1
Rekening-courant Van Lanschot Kempen	83	62
<b>Stand per 31 december</b>	<b>86</b>	<b>63</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

## 3. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

### Algemene reserve

(x € 1.000)

	2023	2022
Stand per 1 januari	8.853	11.702
Onttrekking t.g.v. Schommelreserve		-2.849
Onttrekking t.g.v. Continuïteitsreserve	-850	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>8.003</b>	<b>8.853</b>

De Algemene reserve is, binnen de doelstellingen van de stichting, vrij besteedbaar. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.



**Schommelreserve**( $\times$  € 1.000)

	2023	2022
Stand per 1 januari	2.500	795
Dotatie vanuit de Algemene reserve		2.849
Kosten projecten	-675	-519
Beleggingsopbrengsten	399	-169
Rentebaten leningen	169	150
Dotatie voorziening dubieuze vordering	-169	-606
<b>Stand per 31 december</b>	<b>2.224</b>	<b>2.500</b>

De Schommelreserve moet de schommelingen in de beleggingsresultaten en jaarlijkse ANBI uitgaven opvangen.

**Continuïteitsreserve**( $\times$  € 1.000)

	2023	2022
Stand per 1 januari	167	338
Dotatie vanuit de Algemene reserve	850	
Beheerskosten*	-189	-171
<b>Stand per 31 december</b>	<b>828</b>	<b>167</b>

\* Dit betreft de administratie-, bestuurs-, accountants- en externe advieskosten.

De Continuïteitsreserve dekt de exploitatielasten van de stichting.

**Herwaarderingsreserve**( $\times$  € 1.000)

	2023	2022
Stand per 1 januari	0	2.613
Mutaties	758	-2.613
<b>Stand per 31 december</b>	<b>758</b>	<b>0</b>

De herwaarderingsreserve betreft het saldo van de ongerealiseerde waardeverschillen tussen aankoopprijs en de reële waarde van de beleggingen. De gerealiseerde waardeverandering wordt verantwoord in de staat van baten en lasten en komt via winstverdeling geheel toe aan de Schommelreserve.

**Bestemmingsfonds RVVZ**( $\times$  € 1.000)

	2023	2022
Stand per 1 januari	0	745
Kosten projecten	0	-745
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Het bestemmingsfonds RVVZ is niet vrij besteedbaar. Het bestemmingsfonds moet binnen het toetsingskader RVVZ aan projecten worden besteed. In het bestuursverslag staan de doelstellingen beschreven.

#### 4. LANGLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2023	2022
Te betalen projecten	919	997
<b>Stand per 31 december</b>	<b>919</b>	<b>997</b>

De resterende looptijd van de langlopende schulden ligt tussen de 1 en 3 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde. Voor de toelichting van de post Te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

#### 5. KORTLOPENDE SCHULDEN

(x € 1.000)

	2023	2022
Te betalen projecten *	557	1.194
Rekening-courant Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V. **		48
Overige schulden	20	20
<b>Stand per 31 december</b>	<b>577</b>	<b>1.262</b>

\* Voor de toelichting van de post Te betalen projecten wordt verwezen naar de projectenstaat.

\*\* Over deze rekening-courant wordt geen rente berekend.

De resterende looptijd van de kortlopende schulden is korter dan 1 jaar. De opgenomen waarde is een goede inschatting van de reële waarde.

**Projectenstaat 2023**

(x € 1.000)

**RVVZ RESERVE****Lopende projecten RVVZ**

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ SAG	Openstaand per 01-01-2023	Dotatie 2023	Betaald 2023	Vrijval 2023	Openstaand per 31-12-2023
Z796	Innovatieve diëten bij diabetes type 2	51	0	0	0	51
Z797	Persoonsgerichte diabetes care voor iedereen	126	0	42	0	84
Z803-2	Generieke app Luchtbrug	58	0	30	0	28
Z810	Helpdesk digitale zorg	50	18	40	0	28
Z816	Baas over Eigen Bulk	26	0	0	0	26
Z818	Dedication	30	0	0	0	30
Z848	KL Brandstof	0	46	0	0	46
Z851	KL Implementeren foutloos app	0	6	0	0	6
<b>Totaal lopende projecten RVVZ</b>		<b>341</b>	<b>70</b>	<b>112</b>	<b>0</b>	<b>299</b>

**Afgesloten projecten RVVZ**

Proj.nr	Projecten in het kader van RVVZ	Openstaand per 01-01-2023	Dotatie 2023	Betaald 2023	Vrijval 2023	Openstaand per 31-12-2023
Z729	Anser Project	25	0	25	0	0
Z733-2	Proeftuin Zelfzorg	98	0	69	28	0
Z764	Gepersonaliseerde preconceptie zorg	96	0	96	0	0
Z701	BOOTS	90	0	90	0	0
Z781	TARGET	125	0	125	0	0
Z782	De Zorgambassade	15	0	15	0	0
Z789	Gepast gebruik immunotherapie	18	0	18	0	0
Z793	Analyse videoconsulten in de fysiotherapie	41	0	41	0	0
Z819	BLOOMS – Treatmeds	5	0	5	0	0
Z820	Ave short trail – Treatmeds	10	0	10	0	0
Z821	Lu-PSMA – Treatmeds	42	0	0	42	0
Z798	SANO-2 studie	93	0	93	0	0
<b>Totaal afgesloten projecten RVVZ</b>		<b>657</b>	<b>0</b>	<b>587</b>	<b>70</b>	<b>0</b>

<b>Totaal projecten RVVZ</b>	<b>998</b>	<b>70</b>	<b>699</b>	<b>70</b>	<b>299</b>
------------------------------	------------	-----------	------------	-----------	------------

**SCHOMMELRESERVE****Lopende projecten Schommelreserve**

Proj.nr	Projecten in het kader van Schommel Reserve	Openstaand per 01-01-2023	Dotatie 2023	Betaald 2023	Vrijval 2023	Openstaand per 31-12-2023
Z791	Opschalen Westerdokters concept	866	0	450	0	416
Z818	Dedication	170	0	0	0	170
Z822	Begeleiding matig vroeg geboren kinderen in de thuisituatie	30	0	0	0	30
Z826	KL - Mama Mia	6	0	3	0	3
Z828	De Energie InZicht app in de klinische praktijk	46	0	26	0	20
Z836	Huisartsenzorg voor Oekraïense vluchtelingen	47	0	17	0	30
Z837	Herstelondersteunende aanpak GGZ in regio Zwolle	0	123	70	0	53
Z838	Digitaal Cultureel Ontmoetingsplein Kennemerland	0	5	4	0	2
Z840	Valtes Mantelzorg Assistent	0	20	8	0	13
Z841	Event Positief Dalfsen	0	6	0	0	6
Z842	Naar het ziekenhuis voor mensen met een beperking	0	18	13	0	5
Z844	Implementatie van passende zorg in de huisartsenpraktijk	0	312	50	0	262
Z847-2	KL Begrijpelijke uitleg stress	0	49	25	0	25
Z851	KL Implementeren foutloos app	0	39	0	0	39
Z853	KL Health Crusade	0	10	0	0	10
Z856	Follow Mom	0	94	0	0	94
<b>Totaal lopende projecten Schommelreserve</b>		<b>1.166</b>	<b>675</b>	<b>664</b>	<b>0</b>	<b>1.177</b>

**Afgesloten projecten Schommelreserve**

Proj.nr	Projecten in het kader van Schommel Reserve	Openstaand per 01-01-2023	Dotatie 2023	Betaald 2023	Vrijval 2023	Openstaand per 31-12-2023
Z754	RelieVED	19	0	19	0	0
Z824	KL – Take Care	8	0	8	0	0
<b>Totaal afgesloten projecten Schommelreserve</b>		<b>26</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Totaal projecten Schommelreserve</b>	<b>1.193</b>	<b>675</b>	<b>690</b>	<b>0</b>	<b>1.177</b>
---	--------------	------------	------------	----------	--------------

<b>Totaal projecten RVVZ en Schommelreserve*</b>	<b>2.191</b>	<b>745</b>	<b>1.390</b>	<b>70</b>	<b>1.476</b>
--	--------------	------------	--------------	-----------	--------------

\* Wanneer niet wordt voldaan aan de subsidie voorwaarden heeft SAG het voorwaardelijke recht om de uitbetaalde subsidie terug te vorderen.

Looptijd 31-12-2023	
Looptijd < 1 jaar	557
Looptijd 1-3 jaar	919
<b>Openstaand per 31-12-2023</b>	<b>1.476</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 6. BATEN

#### Beleggingsbaten

(x € 1.000)

	2023	2022
Gerealiseerde resultaten bij verkoop/aflossing	273	48
Rente obligaties	87	
Dividend aandelen	91	154
Rente liquide middelen	1	
Overig baten	4	
	<b>456</b>	<b>202</b>

#### Overige financiële baten

(x € 1.000)

	2023	2022
Rentebaten leningen	169	150
	<b>169</b>	<b>150</b>

### 7. LASTEN

#### Kosten projecten

(x € 1.000)

	2023	2022
<i>Kosten projecten Schommelreserve</i>		
Dotatie	675	519
	<b>675</b>	<b>519</b>
<i>Kosten projecten RVVZ</i>		
Dotatie	70	841
Vrijval	-70	-96
	<b>0</b>	<b>745</b>
	<b>675</b>	<b>1.264</b>

#### Financiële lasten

(x € 1.000)

	2023	2022
Ongerealiseerde beleggingsresultaten		322
Beleggingskosten	57	47
Dotatie voorziening dubieuze vordering	169	606
Rentelast liquide middelen		2
	<b>226</b>	<b>977</b>

## Overige lasten

(x € 1.000)

	2023	2022
Administratiekosten	175	155
Bestuurskosten	6	6
Externe advieskosten		3
Accountantskosten	8	7
	<b>189</b>	<b>171</b>

## Toelichting overig

### Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2023 waren geen werknemers in dienst (2022: 0).

### Bezoldiging bestuurders

De A-bestuursleden ontvangen geen vergoeding (2022: € 0). De B-bestuursleden hebben in 2023 evenals in 2022 € 2.100 per persoon (exclusief eventueel verschuldigde BTW) ontvangen.

### Gebeurtenis na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen relevante gebeurtenissen voorgedaan met een invloed van betekenis op de activiteiten en doelstelling van SAG.

## Ondertekening van de jaarrekening

Leiden, 7 juni 2024

Het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

L.P. Mentink, voorzitter

---

A.J. Broenland

---

J.J.W.H. Crasborn

---

J.G. van Eekelen

---

R. Eising

---

T.H. Pieterse

---

## **OVERIGE GEGEVENS**

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**



**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Achmea Gezondheidszorg

***Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2023*****Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Achmea Gezondheidszorg te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Achmea Gezondheidszorg per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met De in Nederland geldende Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

**De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Achmea Gezondheidszorg zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

***Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie***

Het jaarrapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven".

### ***Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening***

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn jaarverslaggeving 640 "Organisaties-zonder-winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen

inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Deventer, 10 juni 2024  
KOERS! strategische accountants B.V.

*Origineel getekend door*

A.F. Waterink RA