



## MEERJAREN BELEIDSPLAN 2021-2025

Fonds SGS  
Dellaertweg 1  
Postbus 444  
2300 AK LEIDEN

Tel.: 071-3670287

E-mail: [SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl](mailto:SAG-SGS-Theia@zilverenkruis.nl)

Website: [www.zilverenkruis.nl/zorgaanbieders/visie-en-beleid/innovatie/sgs](http://www.zilverenkruis.nl/zorgaanbieders/visie-en-beleid/innovatie/sgs)

## INHOUD

1.	FONDS STICHTING GEZONDHEIDSZORG SPAARNELAND.....	3
2.	DOELSTELLING .....	3
3.	MISSIE, VISIE .....	3
4.	STRATEGIE.....	4
5.	FINANCIERINGSCRITERIA.....	4
6.	HUIDIGE SITUATIE .....	6
7.	TOEKOMST .....	6
8.	ORGANISATIE .....	6
9.	FINANCIËN .....	8
10.	ANBI .....	8
11.	AVG .....	9
12.	VOORBEELDEN VAN INITIATIEVEN .....	9

## 1. FONDS STICHTING GEZONDHEIDSZORG SPAARNELAND

Fonds Stichting Gezondheidszorg Spaarneland (Fonds SGS), is een aan Zilveren Kruis gelieerde stichting en opgericht in 1984. Het vermogen is afkomstig van aanvullende verzekeringen van het voormalige Ziekenfonds Spaarneland, een regionaal fonds in de regio Kennemerland. Ziekenfonds Spaarneland is begin jaren negentig gefuseerd met Ziekenfonds Rijnmond en zorgverzekeraar Zilveren Kruis.

Fonds SGS heeft eind 2022 een vermogen van ongeveer € 10 miljoen. Deze middelen worden besteed aan het realiseren van de in paragraaf 2 genoemde doelstellingen.

Fonds SGS hanteert in principe het beleid dat projecten worden gefinancierd uit de opbrengsten uit het vermogen. Fonds SGS opereert zonder winstoogmerk en streeft niet naar vermogensgroei.

## 2. DOELSTELLING

De statutaire doelstellingen van Fonds SGS zijn als volgt:

- het verstrekken van geldelijke en/of andere ondersteuning aan instellingen en ondernemingen die werkzaam zijn op het gebied van de volksgezondheid voor zover daarmee ook de belangen van verzekerden van Zilveren Kruis Zorgverzekeringen N.V., en/of andere door het bestuur te bepalen en aan de naamloze vennootschap: Achmea Zorgverzekeringen N.V. gelieerde zorgverzekeringen, gediend zijn;
- het verstrekken van geldelijke en/of andere ondersteuning aan initiatieven tot innovatie op het terrein van de gezondheidszorg waarvoor (nog) geen reguliere financiering beschikbaar is;
- al datgene wat met het vorenstaande in verband staat of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

Concreet houdt dit in dat Fonds SGS zich inzet voor verbetering van de gezondheidszorg, verbetering van patiëntenzorg, duurzaamheid van zorg en effectiviteit en efficiëntie van zorgprocessen, door het geven van financiële steun aan projecten maar ook aan kleinschalige, lokale welzijnsactiviteiten.

## 3. MISSIE, VISIE

Fonds SGS ondersteunt projecten gericht op het verbeteren van de gezondheidszorg in Nederland én kleinschalige initiatieven die zich richten op gezondheid, preventie, lifestyle, Positieve Gezondheid, digitalisering en of welzijn middels buurtgerichte en lokale initiatieven. Een voorwaarde is dat deze projecten en kleinschalige initiatieven mede ten goede komen aan de verzekerden van Zilveren Kruis en daarmee hun gezondheid en hun positie in het zorgproces verbeteren.

## 4. STRATEGIE

Fonds SGS maakt dit mogelijk door financiële bijdragen aan (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of (patiënten)verenigingen en/of stichtingen te verstrekken via:

1. **Projecten:** Innovaties die worden vormgegeven door (zorg)organisaties, kenniscentra, branche- of patiëntenverenigingen. Fonds SGS draagt bij aan verschillende initiatieven in de eerste lijn, tweede lijn, GGZ, thuiszorg en welzijnszorg. Onder projecten verstaat fonds SGS:
  - Innovatieve, doelmatige en waarde toevoegende initiatieven in de zorg;
  - Onderzoek naar nieuwe vormen van zorg en e-health;
  - Projecten gericht op kwaliteitsverbetering van zorg;
  - Projecten gericht op het evalueren van bestaande zorgvormen en -processen.

NB. Toepassing van nieuwe technologieën is hierbij mogelijk, maar niet noodzakelijk.

2. **Kleinschalige initiatieven:** Kleinere projecten voor buurtgerichte en lokale activiteiten in de kernregio's van de gelieerde zorgverzekeraar: Amsterdam, Apeldoorn/Zutphen, Drenthe, Flevoland, Gooi & Vechtstreek, Kennemerland, Noord-Veluwe, Utrecht, Zaanstreek/Waterland en Zwolle/IJssel-Vecht. Onder kleinschalige initiatieven verstaat fonds SGS:
  - Initiatieven gericht op zorg- of welzijnsactiviteiten;
  - Zorgvoorzieningen voor een kwetsbare doelgroep.

Stichtingen, verenigingen en organisaties zonder winstoogmerk komen in aanmerking voor financiering vanuit Fonds SGS, particulieren niet.

## 5. FINANCIERINGSKRITERIA

Om voor een financiële bijdrage van Fonds SGS in aanmerking te komen, worden ingediende aanvragen getoetst aan een aantal criteria.

1. **Projecten.** Het belangrijkste uitgangspunt voor een projectaanvraag is dat Fonds SGS projecten ondersteunt die een meerwaarde hebben voor de zorg.

De overige criteria waarop projectaanvragen getoetst worden, zijn:

- Het project kent een aantoonbaar draagvlak onder relevante zorgverleners.
- Het project is innovatief, doelmatig, voegt waarde toe, is relevant voor de doelgroep en levert een aantoonbare verhoging op van de kwaliteit van leven en/of zorg.
- Het project kan niet, of niet voldoende, gefinancierd worden uit reguliere middelen.
- Er is sprake van cofinanciering en/of eigen bijdrage van minimaal 25%. Deze cofinanciering en/of eigen bijdrage mag ook bestaan uit een in-kind bijdrage (bijvoorbeeld de ureninzet van personeel).
- De gevraagde investering is in balans met de beoogde baten.

- Indien de gevraagde subsidie wordt gebruikt voor het opstarten van een nieuw, of het wijzigen van een bestaand, zorgproces, dient dit na afloop inpasbaar te zijn in bestaande richtlijnen, zorgstructuren en zorgfinanciering.
- Er moet sprake zijn van kennisdeling met andere zorgverleners, zodat het initiatief breder kan worden geïmplementeerd.
- Het project kent een eenmalig karakter en bestrijkt een periode van maximaal drie jaar.
- Resultaten van praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek moeten direct geïmplementeerd kunnen worden.

NB. Aan de goedkeuring van **projectaanvragen** wordt de voorwaarde verbonden dat een eindrapportage inclusief een financiële verantwoording wordt ingediend. Bij projecten die één jaar of langer duren, worden tussenrapportages gevraagd en wordt vervolfinanciering afhankelijk gesteld van de tussenresultaten van het project.

2. **Kleinschalige initiatieven.** Het belangrijkste uitgangspunt voor steun aan een kleinschalig initiatief is dat deze buurtgericht en lokaal is.

De overige criteria waarop kleinschalige initiatieven getoetst worden, zijn:

- Het initiatief betreft overige zorg/welzijn waarvoor geen reguliere financiering beschikbaar is of komt en waarnaar aantoonbare behoefte of vraag is.
- Het initiatief heeft de focus op gezondheid, bewustwording of activatie.
- Het initiatief is vernieuwend voor de aanvrager, heeft een éénmalig karakter en een maximale looptijd van 1 jaar.
- Een kleinschalig initiatief kan een maximale bijdrage ontvangen van € 30.000,- en er is sprake van cofinanciering en/of eigen bijdrage.

NB. De toekenning van een financiële bijdrage aan een **kleinschalig initiatief** vindt plaats op basis van 50% bij de aanvang en voor 50% na de eindrapportage met financiële eindafrekening.

Fonds SGS ondersteunt geen:

- wetenschappelijk onderzoek dat niet praktijkgericht is;
- medisch onderzoek dat zich in een 'dierexperimenteel' stadium bevindt;
- activiteiten die tot de exploitatie van een instelling horen;
- inrichting- of (ver)bouwproject, lidmaatschap of licentiegelden;
- commerciële productontwikkeling;
- activiteiten die kunnen worden gefinancierd uit reguliere geldstromen zoals Wmo, Wlz en Zvw;
- project dat al gestart is of waarvoor al overlappende financieringstoezeggingen zijn gedaan.

Voordat een projectaanvraag wordt ingediend, bestaat de mogelijkheid om gebruik te maken van een **Quickscan**. De Quickscan kan ingediend worden op de website, [via deze link](#). Op basis van deze informatie wordt door een aantal referenten beoordeeld of het initiatief in aanmerking zou kunnen komen voor een financieringsaanvraag. Hierbij wordt expliciet vermeld dat dit slechts een advies is en dat hieraan geen rechten kunnen worden ontleend. Alleen het bestuur is bevoegd tot besluitvorming over toekenning van een financiële bijdrage.

Op de [website](#) staat het jaarrapport en daarin staan alle projecten vermeld die dat jaar een financiële bijdrage van Fonds SGS hebben ontvangen.

## 6. HUIDIGE SITUATIE

Jaarlijks evalueert het bestuur het aantal binnengekomen aanvragen voor projecten en kleinschalige initiatieven om te bepalen of aanscherping van het beleid noodzakelijk is. Uit de laatste evaluatie blijkt dat het financieren van kleinschalige initiatieven succesvol is, maar dat het aantal nieuwe projectaanvragen terugloopt. Wel kan geconcludeerd worden dat veel van de gefinancierde projecten (en kleinschalige initiatieven) leiden tot goede resultaten voor de doelgroep.

Vanwege het teruglopen van het aantal projectaanvragen, is er een communicatieplan opgesteld om de bekendheid van Fonds SGS te vergroten en aanvragers Fonds SGS makkelijker kunnen vinden. Ook is er meer aandacht besteed aan de bekendheid van Fonds SGS op sociale media, zoals LinkedIn en wordt er bij nieuwe en lopende projecten actiever gestuurd op de vermelding van Fonds SGS op websites en in PR-uitingen.

### **Activiteiten**

Voor potentiële aanvragers is, naast de informatie op de website, een procedurebeschrijving beschikbaar. In dit document zijn de doelstellingen van de stichting opgenomen en de criteria waarop aanvragen bij Fonds SGS getoetst worden.

De ingediende projectaanvragen worden getoetst door een externe adviescommissie (referenten), voorzien van een advies en vervolgens ter beoordeling aan het bestuur van Fonds SGS voorgelegd. De aanvragen voor kleinschalige projecten worden door het stichtingenbureau en een referent beoordeeld en met een advies aan het bestuur van Fonds SGS ter besluitvorming voorgelegd.

## 7. TOEKOMST

De komende jaren zal de focus liggen op besteding van de reserves van Fonds SGS overeenkomstig de doelstellingen zoals verwoord in paragraaf 2.

Aandachtspunt hierbij is dat Fonds SGS, op basis van actualiteit, het beleid moet kunnen aanpassen. Als gekeken wordt naar de huidige ontwikkelingen in de zorg, dan zijn nu al punten te benoemen die een aanpassing rechtvaardigen.

Enkele actualiteiten die van toepassing kunnen zijn, zijn de doorlopende stijging van zorgkosten door de vergrijzing van de Nederlandse bevolking waardoor deze langer gebruik maakt van zorg. Daarnaast staat de beschikbaarheid van zorgpersoneel ernstig onder druk. Door steeds snellere ontwikkelingen van behandelingen, vaak dure medicatie en technologie staan ook de zorgkosten onder druk.

## 8. ORGANISATIE

Fonds SGS is gelieerd aan zorgverzekeraar Zilveren Kruis. Fonds SGS is van meerwaarde voor Zilveren Kruis, omdat Fonds SGS projecten in de kernregio's van Zilveren Kruis steunt. Hierdoor komen (zorg)verbeteringen ten goede aan de verzekerden van Zilveren Kruis. Het is belangrijk om verbeteringen in de zorg te realiseren die blijvend in te passen zijn in onze samenleving. Vernieuwingen in de zorg

leiden tot betere kwaliteit en helpen om zorg te voorkomen én om deze betaalbaar en laagdrempelig te houden.

### **Vestigingsadres**

De statutaire zetel van Fonds SGS is Noordwijk. De stichting houdt kantoor aan de Dellaertweg 1 te Leiden. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41224102. Het RSIN nummer is 802707506.

### **Bestuur**

Het bestuur vergadert 5x per jaar. In deze vergaderingen worden onder andere besluiten genomen met betrekking tot:

- beoordeling van de aanvragen in het licht van het beleid van de stichting;
- evaluatie van de voortgang van de verschillende projecten;
- het te voeren beleid om de doelstellingen van Fonds SGS te kunnen realiseren;
- specifieke onderwerpen waaraan Fonds SGS aandacht wil besteden;
- het te voeren beleggingsbeleid.

De bestuursleden hebben vanuit hun eigen ervaring, expertise en achtergrond affiniteit met de gezondheidszorg. Het bestuur bestaat uit 7 personen en wordt gevormd door:

Mevrouw N.M.L. Coenraad

De heer B.V.M. Crul

Mevrouw E.W. Dekker, voorzitter

De heer N. Groeneweg

Mevrouw E.A.I.M. Meurs

De heer H.H Vishnudatt

Mevrouw M.A. Warnars

### **Beloningsbeleid bestuur**

De bestuursleden ontvangen vacatiegeld van € 450,- per bijgewoonde vergadering. Daarnaast kunnen de bestuursleden een bedrag van € 225,- declareren voor bijeenkomsten waar zij namens Fonds SGS aanwezig zijn.

### **Nevenfuncties**

Een overzicht van nevenfuncties is als bijlage bijgevoegd.

Bij een aanvraag waarbij er een schijn van belangenverstrengeling kan zijn, onthoudt het desbetreffende bestuurslid zich van stemming.

### **Benoemingsbeleid bestuur**

In de statuten is het benoemingsbeleid van de stichting opgenomen.

Artikel 5 beschrijft hierover het volgende:

“Voor de vervulling van vacatures in het bestuur wordt voorzien door het bestuur van de naamloze vennootschap Achmea Zorgverzekeringen N.V., voormeld, op voordracht van de overige bestuurders van de stichting.

Een bestuurder heeft zitting voor de tijd van ten hoogste vier jaren. De bestuurders treden af volgens een door het bestuur op te stellen rooster van aftreden. Aftredende bestuurders zijn onmiddellijk herbenoembaar, met dien verstande echter, dat een door de Arrondissementsrechtbank ontslagen bestuurder binnen vijf jaar na dat ontslag niet kan worden herbenoemd.

Een nieuw benoemde bestuurder neemt, in geval van tussentijdse benoeming, op het rooster van aftreden de plaats in van degene wiens plaats hij/zij vervult.”

Het bestuur hanteert een rooster van aftreden. De zittingstermijn is 4 jaar en de bestuursleden zijn 1x herbenoembaar. Hiermee komt de maximale zittingstermijn op 8 jaar.

### **Administratieve organisatie**

Fonds SGS heeft geen personeel in dienst. Het bestuur van Fonds SGS wordt administratief en financieel ondersteund door het Stichtingenbureau van Zilveren Kruis in de uitvoering van haar taken. Daarnaast wordt het bestuur geadviseerd door een externe adviescommissie over het al dan niet honoreren van aanvragen en adviseert een bestuursadviseur het bestuur over de voortgang van lopende projecten op basis van de tussen- en eindrapportages.

## **9. FINANCIËN**

### **Bestedingen**

Het vermogen van Fonds SGS wordt conform de doelstellingen in dit beleidsplan besteed. Jaarlijks wordt de jaarrekening opgesteld. Hierin wordt het verloop van het vermogen, de bestedingen aan projecten en de beheerskosten opgenomen. Deze jaarrekening wordt gecontroleerd door een onafhankelijk registeraccountant. De jaarrekening wordt via de website ter beschikking gesteld.

### **Vermogensbeheer**

Fonds SGS heeft voor het vermogensbeheer gekozen voor een beheervariant waarin duurzaamheid en financieel rendement hand in hand gaan. Naast uitsluitingen en het aanspreken van bedrijven die achterblijven in duurzaamheid ligt de focus in elke sector op de meest duurzame bedrijven.

Sinds 2012 wordt een beleggingsstrategie gehanteerd op basis van een maatschappelijk verantwoord en duurzaam vermogensbeheer. Dit houdt in dat beleggingen op thema's als "ondeugdelijk bestuur", "tabak", "kinderarbeid" en "controversiële wapens" worden uitgesloten. Tevens heeft Fonds SGS besloten zich aan te sluiten bij het beleid van Achmea omtrent het beleggen in farmaceutische bedrijven. Het beheer van de beleggingsportefeuille wordt, onder verantwoordelijkheid van het bestuur, uitgevoerd door een externe vermogensbeheerder.

De opbrengsten uit het vermogen worden besteed aan financiering van de projecten van de stichting, met de intentie dat de bestemmingsreserve algemeen in reële termen op peil moet blijven. Wanneer de opbrengsten onvoldoende zijn, kan ook het vermogen van Fonds SGS worden aangewend om projecten te financieren. Fonds SGS opereert zonder winstoogmerk en streeft niet naar vermogensgroei.

## **10. ANBI**

Fonds SGS is door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI). Deze erkenning houdt in dat toe te kennen schenkingen en donaties niet fiscaal worden belast.

De Belastingdienst schrijft voor dat sinds 1 januari 2014 de ANBI haar gegevens op elektronische wijze via internet openbaar maakt. Instellingen worden verplicht tot het openbaar maken via internet van de naam van de instelling, het door de Kamer van



Koophandel toegekende unieke nummer (RSIN), contactgegevens, de doelstelling, een (beknopt) beleidsplan, de bestuurssamenstelling en het beloningsbeleid, een (beknopt) verslag van de uitgeoefende activiteiten en een financiële verantwoording. Sinds 1 januari 2021 gebeurt dit conform de voorschriften van het Ministerie van Financiën via de standaardformulieren die via de site van de Belastingdienst ter beschikking worden gesteld.

In het geval van Fonds SGS kunnen de doelen van algemeen nut worden omschreven als “welzijn, gezondheidszorg, jeugd- en ouderenzorg en of een combinatie van de voornoemde doelen”.



## 11. AVG

Teneinde te voldoen aan wet- en regelgeving in het kader van de AVG heeft Fonds SGS een privacy verklaring opgesteld. Deze privacyverklaring is op de website geplaatst.

## 12. VOORBEELDEN VAN INITIATIEVEN

Met behulp van Fonds SGS zijn o.a. de volgende projecten gerealiseerd:

<p><b>Verbetering doelmatigheid ECMO</b></p> <p>Als door ernstige ziekte het hart en/of de longen falen, kan het nodig zijn de functie van deze organen over te nemen. Een veelgebruikte techniek hiervoor betreft extracorporele membraanoxygenatie (ECMO). Bij ECMO wordt via een hart-long machine bloed van een patiënt buiten het lichaam om van zuurstof voorzien en teruggepompt, waarmee ECMO de functie van hart en longen gedeeltelijk overneemt. ECMO is een zeer intensieve en kostbare therapie. Uit literatuur blijkt dat 10% van de patiënten na behandeling binnen één jaar alsnog komt te overlijden en dat de kwaliteit van leven voor een deel van de patiënten na behandeling met ECMO zeer beperkt lijkt. Het is van belang dat ECMO alleen wordt ingezet bij patiënten die door deze behandeling langdurig overleven in goede kwaliteit van leven. Het Universitair Medisch Centrum Utrecht heeft zich tot doel gesteld om de doelmatigheid van ECMO te verbeteren. Dit willen zij bereiken door deze kostbare behandeling gericht en daarmee efficiënter in te zetten. Het resultaat van dit project is een voorspelmodel voor 1-jaarsoverleving na ECMO in goede kwaliteit van leven. Invoering van dit voorspelmodel resulteert in een daling van 10% in het aantal ECMO-behandelingen.</p>	 <p>UMC Utrecht</p>
<p><b>Kwaliteit van leven van kinderen verbeteren in de medisch kindzorg in eigen omgeving met VR</b></p> <p>Stichting Kind en Ziekenhuis (SKZ) is een patiëntenorganisatie voor kind en gezin in de medische zorg en streeft naar optimale gezondheidszorg voor ieder kind + gezin. De zorg vindt idealiter thuis, op school of dagbesteding plaats, of indien nodig in een ziekenhuis of zorgorganisatie. Het doel van dit project is om door middel van de implementatie van Virtual Reality in de kinderthuiszorg de kwaliteit van zorg en leven van kinderen te verbeteren. Dit kan bereikt worden door pijn, angst en stress te verminderen en betere voorlichting te geven rondom naaldprocedures en deze zorg kindgericht te maken.</p>	 <p>stichting <b>kind &amp; ziekenhuis</b> De stem van kind en gezin, zorg thuis tot en met ziekenhuis</p>

<p><b>Silverfit voor mensen met NAH (niet aangeboren hersenletsel)</b>  Ons Tweede Huis is een organisatie voor mensen met een verstandelijke of lichamelijke beperking, autisme en niet-aangeboren hersenletsel (NAH). Doel van de aanvraag is de aanschaf van een Silverfit 3D. Dit is een systeem om in spelvorm de grove motoriek, AOL en cognitieve vaardigheden te oefenen en is toegankelijk voor elke cliënt van Ons Tweede Huis. Het doel is om de cliënten (volwassenen met NAH) op een interactieve manier te prikkelen/activeren met als beoogde uitkomst (enig) herstel van de hersenbeschadiging.</p>	
<p><b>Buiten-Gewoon!</b>  Stichting Vrijstad Vianen Loop heeft als doel om de inwoners van Vianen meer in beweging te krijgen. Met het project 'Buiten-Gewoon!' wil de stichting mensen met een beperking stimuleren om meer te gaan sporten in de buitenlucht. Door deze faciliteiten te creëren, maakt Stichting Vrijstad het mensen makkelijker deel te nemen aan buitensportbeoefening, rekening houdend met ieders beperkingen.</p>	

## BIJLAGE: (Neven)activiteiten bestuurders Fonds SGS

### *N.M.L. Coenraad*

- Gemeente Lansingerland, senior beleidsadviseur veiligheid en leefbaarheid
- D66 Pijnacker-Nootdorp-Lansingerland, penningmeester

### *B.V.M. Crul*

- Fietsmaatjes Leiden/Leiderdorp, voorzitter

### *E.W. Dekker*

- Patiëntenfederatie Nederland, senior adviseur patiëntenbelang
- Vrouw en Kind Centrum De Spiegel in Leiden, penningmeester

### *E.A.I.M. Meurs*

- ElderCare, Business Development Manager

### *N. Groeneweg*

- Ministerie van VWS, MT-lid directie Langdurige Zorg

### *H.H Vishnudatt*

- CaleidoZorg GGZ, voorzitter Raad van Bestuur
- De Rotterdamse Zorg, bestuurslid
- Landelijke Commissie Bekostiging (P3NL), voorzitter | beëindigd Q1 2024
- Landelijke Commissie Jeugd (P3NL), voorzitter | beëindigd Q1 2024
- Lid IZA alliantie en bestuurlijk verantwoordelijk met de kerninstelling Parnassia Antes namens de GGz in Rotterdam/Rijnmond
- Lid IZA alliantie en bestuurlijk verantwoordelijk met de kerninstelling GGz Breburg namens de GGz in Brabant
- TaskForce gemeente Delft, Westland en Oostland (wachlijsten), lid
- Parento Thuiszorg, president-commissaris | beëindigd in 2023
- De Beste Baan in de Zorg, voorzitter Raad van Bestuur
- Caleido Tech, CEO

### *M.A. Warnars*

- Next Gen Nursing, eigenaar
- Auteur "Zelfzorg voor de verpleegkundige" uitgeverij Lanoo